

CÔNG TY CỔ PHẦN ÁNH DƯƠNG VIỆT NAM
VINASUNCORP.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2013**

Tháng 4/2014


VINASUNCORP.
Kể vai sát cánh

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CỔ PHẦN ÁNH DƯƠNG VIỆT NAM
NĂM 2013

— ৯৯৯*৯৯৯ —

I. THÔNG TIN VỀ CÔNG TY:

1. Tổng quan về Công ty:

- Tên Công ty: **Công ty Cổ Phần Ánh Dương Việt Nam**
- Tên giao dịch đối ngoại: **VIETNAM SUN CORPORATION**
- Tên viết tắt: **VINASUN CORP.**
- Mã Chứng khoán **VNS**
- Địa chỉ: **648 Nguyễn Trãi, Phường 11, Quận 5
TP. Hồ Chí Minh**
- Điện thoại: **(84.8) 38.277.178 – (84.8) 38.27.27.27**
- Fax: **(84.8) 39 526 410**
- Website: **<http://www.vinasuncorp.com>**
- Mã số thuế: **0302035520**

2. Quá trình hình thành và phát triển:

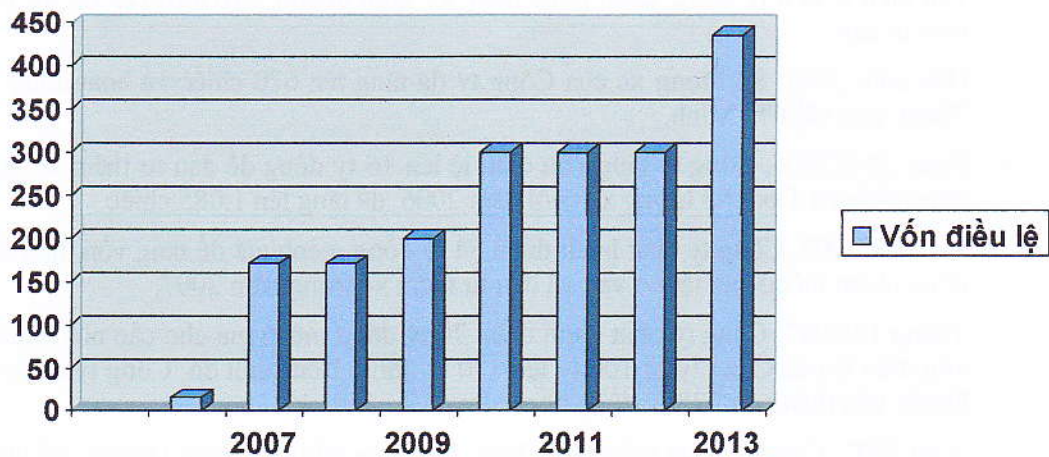
- Tiền thân của Công ty là Công ty TNHH Thương Mại Dịch vụ Lữ hành Tư Vấn Đầu Tư Ánh Dương Việt Nam, được thành lập vào ngày 15/6/1995, với vốn điều lệ là 300 triệu đồng. Giấy phép kinh doanh số: 052184 do Sở Kế hoạch và đầu tư cấp với hoạt động chính là kinh doanh ăn uống và du lịch nội địa.
- Ngày 27/01/2003, hoạt động kinh doanh Taxi được chính thức đưa vào hoạt động với thương hiệu TAXI VINASUN với số lượng xe ban đầu là 27 chiếc.
- Ngày 17/7/2003, Công ty chuyển đổi thành Công ty Cổ Phần Ánh Dương Việt Nam với vốn điều lệ là 8 tỷ đồng. Giấy phép đăng ký kinh doanh: 4103001723 do Sở Kế hoạch và Đầu tư cấp.
- Đến cuối 2005: Số lượng xe của Công ty đã tăng lên 670 chiếc và hoạt động chủ yếu tại Thành phố Hồ Chí Minh.
- Ngày 25/5/2006, Công ty tăng vốn điều lệ lên 16 tỷ đồng để đầu tư thêm xe mới cho hoạt động dịch vụ Taxi. Số lượng xe cuối năm 2006 đã tăng lên 1.085 chiếc.
- Tháng 2/2007, Công ty phát hành thêm 84 tỷ đồng mệnh giá để tăng vốn điều lệ lên 100 tỷ đồng nhằm tái cơ cấu lại nợ vay và đầu tư thêm xe trong năm 2007.
- Tháng 10/2007, Công ty phát hành thêm 70 tỷ đồng mệnh giá cho các nhà đầu tư lớn, tăng vốn điều lệ của Công ty từ 100 tỷ lên 170 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã thu về 1 khoản vốn thặng dư 328 tỷ đồng trong đợt phát hành này.
- Năm 2007: Công ty phát triển thêm hoạt động của mình tại Bình Dương. Số lượng xe cuối năm đã tăng lên 1.356 chiếc.

- Ngày 29/7/2008, Công ty chính thức niêm yết 17 triệu cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán TP HCM với mã Chứng khoán là VNS.
- Năm 2008: Công ty mở rộng hoạt động tại Đồng Nai, số xe cuối năm là 2.171 chiếc.
- Năm 2009: Công ty đã thay đổi Logo, nhãn hiệu nhận diện và mẫu xe mới, số xe cuối năm đã tăng lên 2.845 chiếc.
- Tháng 7/2010, Công ty hoàn thành việc tăng vốn lên 299.999.970.000 đ thông qua việc phát hành 9.999.997 cổ phiếu thưởng từ nguồn vốn thặng dư của Công ty.
- Trong năm 2010: Công ty tiếp tục mở rộng hoạt động của mình tại Vũng Tàu và Đà Nẵng và tập trung phát triển đầu xe, nâng số xe cuối năm lên 4.040 chiếc.
- Năm 2011 và 2012, Công ty đã tiến hành trang bị hệ thống thanh toán online trên xe và tiếp tục phát triển đầu xe tại các địa bàn kinh doanh. Số xe cuối năm 2012 đã tăng lên 4.622 chiếc.
- Tháng 6/2013, Công ty hoàn thành việc tăng vốn lên 404.998.180.000 đ thông qua việc phát hành 10.499.821 cổ phiếu thưởng từ nguồn vốn thặng dư của Công ty.
- Tháng 12/2013, Công ty phát hành thêm 30 tỷ đồng mệnh giá cho nhà đầu tư lớn, tăng vốn điều lệ của Công ty từ 404.998.180.000 đ lên **434.998.180.000 đồng**. Công ty cũng đã thu về 1 khoản vốn thặng dư 105 tỷ đồng trong đợt phát hành này.
- Đến 31/12/2013: Vốn điều lệ của Công ty là 434.998.180.000 đồng và vốn chủ sở hữu của công ty là **1.153,4 tỷ**.
- Từ 27 chiếc xe Taxi ban đầu vào năm 2003, sau hơn 10 năm hoạt động đến cuối năm 2013, Công ty đã phát triển đội xe của mình lên 4.958 chiếc với hơn 14 ngàn lao động và đang hoạt động tại TP Hồ Chí Minh, Bình Dương, Đồng Nai, Vũng Tàu và Đà Nẵng.

3. Quá trình tăng vốn của Công ty:

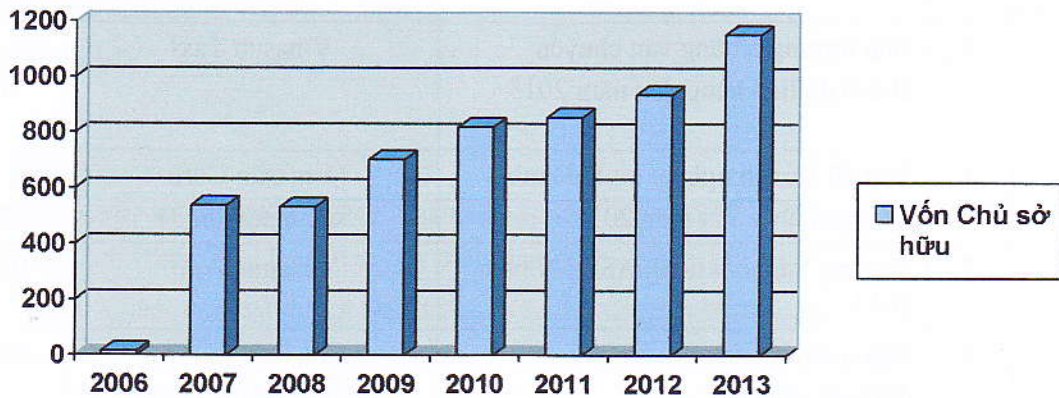
a) Vốn điều lệ:

Năm	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Vốn điều lệ (tỷ)	16	170	170	200	300	300	300	435
% Tăng trưởng	100%	962.5%	0.0%	17.6%	50%	0	0	45%



b) Vốn chủ sở hữu:

Năm	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Vốn chủ sở hữu (tỷ)	16.04	538.2	532.6	703.4	819,9	855,8	936,22	1.153,4
% Tăng trưởng	140%	3255,4%	- 1.0%	32,1%	16,47%	4,37%	9,39%	23,2%


4. Ngành nghề kinh doanh chính:

Phạm vi lĩnh vực hoạt động trong năm 2013 của Công ty bao gồm:

- Kinh doanh vận tải bằng xe Taxi: Thương hiệu VINASUN TAXI.
- Kinh doanh du lịch, xe tour, dịch vụ vé máy bay: Thương hiệu VINASUN TRAVEL.
- Các hoạt động khác.

5. Các sự kiện quan trọng xảy ra trong năm 2013:

- Công ty đã thực hiện thành công hai lần tăng vốn điều lệ theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nâng tổng số vốn điều lệ cuối năm lên 435 tỷ đồng, tăng 1,45 lần so với đầu năm, đồng thời cũng thu về 1 khoản vốn thặng dư là 105 tỷ đồng.
- Tháng 7/ 2013, Sở Giao thông Vận tải TP HCM đã cấp thêm cho Công ty 581 giấy phép kinh doanh taxi tại địa bàn TP HCM.
- Công ty Mẹ đã đầu tư 518 chiếc, thanh lý 232 xe, nâng tổng đầu xe của Công ty Mẹ cuối năm 2013 lên 4.728 chiếc.
- Trong năm Công ty con (Vinasun Green) đã đầu tư thêm 50 chiếc, nâng tổng số xe cuối năm lên 230 chiếc tại TP Đà Nẵng.
- Đến cuối năm 2013, Tổng số xe của Công ty là 4.958 chiếc, tăng 7,3% so với đầu năm.
- Đã trang bị đầy đủ POS (hệ thống thanh toán online) trên toàn bộ hệ thống xe của Công ty.

Năm 2013, Công ty đã đạt được các danh hiệu sau:

STT	GIẢI THƯỞNG	NHẬN	Đơn vị Trao giải
1	Thương hiệu uy tín Trusted Brand năm 2013 – Giải Bạch kim	Vinasun Corp.	Viện Doanh nghiệp VN
2	Dịch vụ được hài lòng nhất	Vinasun Taxi	Hội DN Hàng VN chất lượng cao
3	Giải thưởng 5 hãng vận chuyên khách du lịch hàng đầu năm 2013	Vinasun Taxi	Sở VH - TT & DL HH Du lịch TP HCM
4	Top 50 Doanh nghiệp kinh doanh hiệu quả nhất VN năm 2013	Vinasun Corp xếp hạng thứ 31	Tạp chí Nhip cầu Đầu tư
5	Thương hiệu nổi tiếng ASEAN năm 2013	Vinasun Corp.	Bộ Công thương Lào
6	Nhà quản lý xuất sắc thời kỳ đổi mới năm 2013	Chủ tịch HĐQT Đặng Phước Thành	Bộ Công thương Lào
7	Vì sự phát triển của cộng đồng ASEAN năm 2013	Vinasun Corp.	Bộ Công thương Lào
8	Giải thưởng "The Guide Awards 2012-2013"	Dịch vụ Vinasun taxi	Thời báo Kinh tế Việt Nam
9	Top 50 doanh nghiệp niềm yết tốt nhất	Vinasun Corp xếp hạng thứ 34	Forbes VN
10	Doanh nghiệp TP HCM tiêu biểu năm 2013	Vinasun Corp.	UBND TPHCM HH DN TPHCM
11	Doanh nhân Việt Nam tiêu biểu 2013	Chủ tịch HĐQT Đặng Phước Thành	VCCI
12	Cúp Thánh Gióng (tặng 10 Doanh nhân VN tiêu biểu tại TPHCM)	Chủ tịch HĐQT Đặng Phước Thành	VCCI
13	V1000 doanh nghiệp đóng thuế thu nhập nhiều nhất VN năm 2013	Vinasun Corp xếp hạng thứ 228	Vietnam Report và Báo VietnamNet
14	TOP 50 nhà lãnh đạo DN xuất sắc	TGD Đặng Thị Lan Phương	Nhip cầu Đầu tư
15	Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất VN	Vinasun Corp xếp hạng thứ 322	Vietnam Report và Báo VietnamNet
16	Top 500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất VN	Vinasun Corp xếp hạng thứ 112	Vietnam Report và Báo VietnamNet

17	Giải thưởng Vô lăng vàng (giải tập thể)	Vinasun Taxi	Ủy ban An Toàn Giao thông Quốc Gia
18	Giải thưởng Vô lăng vàng (giải cá nhân cho 4 lái xe taxi Vinasun)	Nguyễn Thế Luông, Nguyễn Hữu Quyền, Phạm Duy, Phạm Hữu Thanh	Ủy ban An Toàn Giao thông Quốc Gia
19	Thương hiệu được yêu thích nhất năm 2013	Vinasun Taxi	UBND TPHCM Báo SGGP

6. Mục tiêu và chiến lược phát triển:

- **Tập trung vào ngành nghề chính:** Dịch vụ vận tải Taxi, du lịch
 - Trở thành Hãng Taxi hàng đầu của Việt Nam trong tương lai.
 - Củng cố, phát triển và chiếm lĩnh thị phần tại các địa bàn kinh doanh sẵn có.
 - Sau 2015: Mở rộng sang các Thành phố trọng điểm của cả nước khi chuẩn bị đầy đủ các điều kiện và khi nền kinh tế đã phục hồi và phát triển.
 - Thiết lập các tiện ích trên xe như LCD, hệ thống thanh toán Online, điều hành và giám sát qua hệ thống mobile tracking và GPS, máy in hóa đơn cho khách hàng, hệ thống đặt chỗ và điều xe qua tin nhắn nhằm gia tăng khả năng phục vụ khách hàng.
- **Mở rộng và đa dạng hoá các loại hình kinh doanh:** khai thác các dịch vụ vận tải khác.
- **Xây dựng và phát triển văn hoá doanh nghiệp:** Văn minh – Lịch sự – Chuyên nghiệp.

II. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

1. Đánh giá chung hoạt động kinh doanh năm 2013:

Năm 2013 tiếp tục là một năm đầy khó khăn, thách thức đối với toàn bộ nền kinh tế Việt Nam. Trên bình diện toàn cầu, kinh tế thế giới có dấu hiệu phục hồi nhưng chưa ổn định và bền vững. Bên cạnh những tác động tiêu cực khá lớn tới hoạt động kinh doanh do nền kinh tế bị trì trệ, năm 2013 cũng là năm ngành giao thông vận tải, đặc biệt là dịch vụ vận tải taxi chịu sự điều chỉnh của hàng loạt quy định pháp luật mới ban hành, giá đầu vào ô tô, vật tư phụ tùng, xăng dầu, các loại phí vẫn ở mức cao và thường xuyên biến động... Những yếu tố đó đã tạo áp lực vô cùng lớn đối với hoạt động của Công ty.

Trong tình hình đó, với vai trò quản trị, định hướng và giám sát Công ty, Hội đồng quản trị đã luôn bám sát thị trường, đồng hành cùng Ban điều hành trong từng hoạt động, phát huy trọn vẹn các thế mạnh của Vinasun, nỗ lực hoàn thành vượt mức các mục tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 và Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2013 giao phó. Kết quả hoạt động năm 2013 đã tiếp tục khẳng định vị thế hàng đầu của Vinasun với hiệu quả kinh tế, hiệu quả đầu tư và sự phát triển bền vững của Công ty, cụ thể như sau:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 vào ngày 19/04/2013 về việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu, HĐQT đã

hoàn thành việc phát hành cổ phiếu theo tỷ lệ 100 CP được chia thêm 35 cổ phiếu, nâng tổng số cổ phiếu lên: 40.499.818.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 27/08/2013 về việc tăng vốn điều lệ, Hội đồng quản trị đã thực hiện thành công việc phát hành riêng lẻ 3 triệu cổ phiếu để tăng vốn Điều lệ của Công ty từ 404.998.180.000 đồng lên 434.998.180.000 đồng. Số tiền thu được từ đợt phát hành là 135 tỷ đã được bổ sung vào nguồn vốn đầu tư theo phương án phát hành.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013, Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh: tổng doanh thu kinh doanh **vượt 9,62% so với kế hoạch đề ra và tăng 16,4% so với năm 2012**, lợi nhuận sau thuế **vượt 25% so với kế hoạch đề ra và tăng 48,17% so với năm 2012**.

Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu cơ bản về gia tăng thị phần, khách hàng, các điểm tiếp thị, đầu tư xe phát triển kinh doanh. Thực hiện tiết kiệm chi phí, thực hiện các biện pháp quản lý chặt chẽ nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Đã tiếp tục chỉ đạo, xây dựng định hướng phát triển Công ty theo mô hình quản lý tập trung, nâng cao năng lực quản lý, minh bạch tài chính, thông tin chính xác, kịp thời. Hoạt động tài chính Công ty được đánh giá minh bạch, lành mạnh và hoạt động hiệu quả. Nâng cao năng lực cạnh tranh toàn diện gắn chặt mục tiêu gia tăng giá trị cho đối tác và khách hàng.

Tất cả các kết quả thực hiện đều đã đi đúng định hướng phát triển chiến lược trung và dài hạn của Công ty đã được HĐQT đề ra và báo cáo Đại hội cổ đông, tiếp tục duy trì vị trí tiên phong trong lĩnh vực dịch vụ Taxi, khẳng định tính đúng đắn và thành công theo đúng mục tiêu của Vinasun phát triển ổn định và bền vững.

2. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu của Công ty năm 2013: (tỷ đồng)

Các chỉ tiêu	Kế hoạch 2013	Thực hiện		So sánh thực hiện 2013 với	
		2012	2013	Thực hiện 2012	Kế hoạch 2013
Tổng Doanh thu kinh doanh	2.880,7	2.713,31	3.158	116,39%	109,62%
Thu nhập khác	78,8	23,78	59,69	251%	75,75 %
Lợi nhuận sau thuế	179,5	151,48	224,46	148,17%	125%
Số xe đầu tư	500	456	568	124,5%	113,6%
Số xe thanh lý	300	55	232	77,3%	421,8%

3. Công tác đầu tư:

- Năm 2013, Công ty đã đầu tư 568 chiếc, trong đó Công ty Mẹ là 518 và Công ty con là 50 chiếc. Mặc dù Công ty đã được cấp thêm 581 giấy phép kinh doanh Taxi vào tháng 7/2013 nhưng do việc sắp xếp vốn đầu tư được hoàn thành vào cuối năm 2013 nên việc đầu tư thêm xe sẽ được tập trung vào năm 2014.

4. Quá trình niêm yết cổ phiếu VNS:

- Ngày 29/7/2008: 17 triệu cổ phiếu VNS đã được chính thức giao dịch trên sàn HOSE.
- Vào tháng 11/2008, HĐQT đã quyết định mua lại 510.000 CP VNS làm cổ phiếu Quỹ từ ngày 21/11/2008 đến 21/2/2009. Đến 31/12/2008, Công ty đã mua lại được 408.770 cổ phiếu, số còn lại đã tiếp tục mua trong năm 2009. Như vậy số cổ phiếu lưu hành trên HOSE của VNS vào 31/12/2008 là: 16.591.230 cổ phiếu.
- Trong năm 2009, Công ty đã tiếp tục mua 101.230 CP VNS. Nâng tổng số cổ phiếu quỹ mà Công ty nắm giữ là 510.000 CP.
- Tháng 9/2009, Công ty phát hành thêm 30 tỷ đồng mệnh giá cho các nhà đầu tư lớn, tăng vốn điều lệ của Công ty từ 170 tỷ lên 200 tỷ đồng. Công ty cũng đã thu về 1 khoản vốn thặng dư 88 tỷ 252 triệu đồng trong đợt phát hành này.
- Tháng 10/2009, Công ty đã niêm yết bổ sung 3 triệu cổ phiếu của đợt phát hành riêng lẻ cho các đầu tư lớn vào tháng 9/2009.
- Đến 31/12/2009: Tổng số cổ phiếu của Công ty là 20 triệu cổ phiếu, trong đó có 19.490.000 cổ phiếu lưu hành và 510.000 cổ phiếu quỹ.
- Tháng 2-2010, Công ty bán toàn bộ số cổ phiếu quỹ của Công ty là 510.000 CP. Mang lại cho Công ty 1 khoản thặng dư vốn là 13,93 tỷ.
- Ngày 12/5/2010, Công ty phát hành thêm 9.999.997 cổ phiếu, nâng tổng số cổ phiếu của Công ty lên 29.999.997 cổ phiếu và số cổ phiếu phát hành thêm này đã được giao dịch trên HOSE ngày 1/7/2010.
- Trong năm 2011 và 2012, không có sự biến động về cổ phiếu VNS.
- Năm 2013, Công ty có 2 lần tăng vốn:
 - + Lần 1: Vào Tháng 6 /2013, Công ty phát hành thêm 10.499.821 cổ phiếu thường cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 100:35 nâng tổng số cổ phiếu niêm yết và giao dịch của VNS trên sàn HOSE lên 40.499.818 cổ phiếu.
 - + Lần 2: Vào tháng 12/2013, Công ty phát hành thêm 3.000.000 cổ phiếu theo phương thức phát hành riêng lẻ nâng tổng số cổ phiếu niêm yết của VNS trên sàn HOSE lên 43.499.818 cổ phiếu. Công ty cũng đã thu về 1 khoản vốn thặng dư 105 tỷ đồng trong đợt phát hành này.
- Trong năm 2013, cổ phiếu VNS đã có chiều hướng tích cực hơn về giá, tuy nhiên khối lượng giao dịch vẫn ở mức thấp, với mức giá biến động như sau:
 - Ngày 2/01/2013: 26.100 đ/CP – vốn hóa thị trường: 783 tỷ.
 - Ngày 31/12/2013: 51.500 đ/CP – vốn hóa thị trường: 2.240 tỷ, tăng 1.457 tỷ so với đầu năm (tăng 2,86 lần)

5. Tình hình chia cổ tức :

Đã thực hiện chia cổ tức đợt I cho năm 2013 với tỷ lệ 10% vào tháng 6/2013.

6. Hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2013:

Năm 2013, Hội Đồng Quản Trị đã tổ chức 17 cuộc họp HĐQT và HĐQT mở rộng bằng nhiều hình thức để thực hiện các Nghị quyết Đại hội, thông qua các kế hoạch và các báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh quý, 6 tháng; hoạch định chiến lược kinh doanh theo quý, năm; giải quyết các vấn đề phát triển thị trường, các định hướng chiến lược về phát triển kinh doanh (chi tiết các cuộc họp được thể hiện trong Báo cáo quản trị Công ty năm 2013).

Qua các cuộc họp HĐQT các quyết định các vấn đề chính sau:

- Nội dung Đại hội cổ đông 2013. Quyết định kế hoạch sản xuất kinh doanh năm tài chính 2013.
- Các quyết định quản lý điều hành công ty thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2013 và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 27/08/2013.
- Các quyết định việc thanh toán cổ tức năm 2012 và tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2013.
- Thông qua kết quả kinh doanh và báo cáo tài chính các quý I, II, III, IV và năm 2013.
- Quyết định thông qua kết quả kinh doanh 2013, kế hoạch kinh doanh 2014, dự kiến phân phối lợi nhuận 2013 và các nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên 2014.

a) *Đánh giá thực hiện trách nhiệm của Hội Đồng Quản Trị:*

- Thực hiện Thông tư 121/2012/TT-BTC của Bộ Tài chính ngày 26 tháng 07 năm 2012, quy định về Quản trị Công ty áp dụng cho các công ty đại chúng, tháng 04/2013, Vinasun đã soạn thảo và ban hành mới Điều lệ Công ty. Tiếp đó, Quy chế Quản trị Công ty cũng được sửa đổi và ban hành, nhằm hướng dẫn và cụ thể hoá việc thi hành các quy định về Quản trị Công ty quy định trong Điều lệ mới.
- Hội Đồng Quản Trị đã tập trung chỉ đạo đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, phát triển đầu xe, thu hút khách hàng, gia tăng thị phần, nâng cao chất lượng dịch vụ. Công tác dự báo và quản trị rủi ro được chú trọng tăng cường. Tiếp tục hoàn thiện công tác tái cấu trúc bộ máy, phát huy tính chủ động của các đơn vị, chi nhánh, tiết kiệm chi phí hoạt động. Đẩy mạnh công tác xây dựng thương hiệu và công tác truyền thông. Cùng với đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông và đối tác cũng như quyền lợi của người lao động, đặt nền móng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Công ty, năm 2013 Vinasun đã đưa các giá trị văn hóa doanh nghiệp của Vinasun lên tầm cao mới với rất nhiều danh hiệu cao quý do các tổ chức uy tín trong và ngoài nước trao tặng.
- Hội Đồng Quản Trị đã phối hợp tích cực với Ban Kiểm soát duy trì tính an toàn và hoàn thiện cơ chế hoạt động của Vinasun. Các thành viên Hội đồng quản trị đã tích cực tham gia vào những hoạt động quan trọng về chính sách kinh doanh, về cơ chế hoạt động và một số vấn đề kinh doanh khác.
- Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị luôn bám sát tình hình thực tế của Công ty, đề ra các chủ trương, kế hoạch ngắn hạn, dài hạn sát đúng; quản trị và giám sát chặt chẽ hoạt động điều hành, hỗ trợ và đảm bảo hiệu quả cao hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám Đốc.

- Các nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao của các thành viên HĐQT và sự đồng thuận cao của các cổ đông.
- Việc công bố thông tin đảm bảo tính chính xác, kịp thời và tuân thủ quy định về nội dung.

b) Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý:

HĐQT luôn tạo điều kiện thuận lợi nhất để Tổng Giám Đốc và bộ máy điều hành tổ chức thực hiện các nhiệm vụ của mình theo Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội Đồng Quản Trị.

Chủ tịch HĐQT thay mặt HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua Nghị quyết, Quyết định, các văn bản và cách thức chỉ đạo khác theo thẩm quyền quy định tại Điều lệ Công ty và các qui chế quản trị Công ty đã ban hành.

HĐQT đã kịp thời đưa ra các quyết sách linh hoạt để đảm bảo hoàn thành các mục tiêu kế hoạch kinh doanh và chiến lược phát triển đã đề ra, tham gia và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp giao ban định kỳ của Ban điều hành hoặc những cuộc họp chuyên đề, đề án, dự án để trình Hội Đồng Quản Trị. Đối với những vấn đề quan trọng, HĐQT đều tham khảo ý kiến của Ban điều hành trước khi quyết định để tạo sự thống nhất cao trong chủ trương và biện pháp thực hiện.

Ban điều hành đã tuân thủ và thực hiện nghiêm túc các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội Đồng Quản Trị. Ban điều hành luôn thể hiện trách nhiệm cao, tận tụy, thường xuyên chia sẻ thông tin, tổ chức họp giao ban tuần, tháng và đột xuất để bàn bạc, thảo luận, thống nhất các giải pháp - tổ chức thực hiện; từng thành viên luôn bám sát công việc, chỉ đạo sát sao, cụ thể, quyết liệt, giải quyết kịp thời những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD.

c) Mục tiêu và kế hoạch 2014:

Dự báo năm 2014, nền kinh tế đã có những tín hiệu phục hồi rõ nét hơn nhưng vẫn tiềm tàng những bất ổn, khó lường. Với mục tiêu chiến lược phát triển ổn định và bền vững gắn chặt tăng cường quản trị rủi ro, năm 2014 Công ty phấn đấu kế hoạch tổng doanh thu kinh doanh là 3.458,4 tỷ tăng 9,51 % so với 2013; tổng lợi nhuận sau thuế đạt 257 tỷ, tăng 14,5% so với năm 2013. Cổ tức dự kiến là 20%, thực hiện việc tăng vốn điều lệ từ 435 tỷ lên 565,5 tỷ đồng thông qua việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu theo tỷ lệ 100 CP được chia thêm 30 cổ phiếu; đồng thời đảm bảo hiệu quả cao trên tất cả các lĩnh vực kinh doanh gắn chặt cơ chế kiểm soát và hạn chế rủi ro.

Hội Đồng Quản Trị xác định hướng hoạt động trong năm 2014 tập trung vào bám sát chuyển động kinh tế, tài chính, thị trường trong và ngoài nước, các bước điều chỉnh của Nhà nước để kịp thời tái cơ cấu tổ chức, nguồn lực, nhân sự, chính sách phù hợp:

- a. Tập trung triển khai chiến lược phát triển Vinasun giai đoạn 2015, quyết tâm giữ vững và phát triển Vinasun vai trò hàng đầu Việt Nam.
- b. Kiểm soát chặt chẽ rủi ro trong hoạt động kinh doanh, tái cấu trúc nguồn vốn, tài chính, hoạt động đầu tư, dòng tiền nhằm bảo đảm an toàn tài chính cho Công ty và tối ưu hóa nguồn thu.
- c. Kiểm soát chặt chẽ chính sách chi tiêu, nâng cao hiệu suất làm việc của toàn bộ máy và nhân lực.

- d. Kiểm soát chất lượng dịch vụ gắn chặt nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và hoàn thiện chính sách nhân sự, tăng cường đào tạo, huấn luyện về nghiệp vụ, kỹ năng phục vụ, đạo đức nghề nghiệp.
- e. Giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo các hoạt động của ban điều hành. Duy trì tình hình tài chính lành mạnh, nghiên cứu và áp dụng các công cụ quản trị rủi ro tài chính.
- f. Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức, hạ tầng quy trình làm việc Công ty tăng trách nhiệm của bộ máy điều hành, nâng cao hiệu quả kinh doanh.
- g. Tiếp tục duy trì các hoạt động xã hội, xây dựng hình ảnh văn hóa Vinasun chuyên nghiệp, hiện đại, kè vai sát cánh và hướng đến cộng đồng.

III. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC:

1. Đánh giá chung về hoạt động của Công ty trong năm 2013:

Năm 2013, nền kinh tế thế giới có dấu hiệu phục hồi sau suy thoái nhưng triển vọng chưa vững chắc. Riêng nền kinh tế Việt Nam: lạm phát đã được kiềm chế nhưng mục tiêu tăng trưởng kinh tế chưa đạt kế hoạch đề ra, hàng tồn kho ở mức cao, sức mua yếu, nợ xấu ngân hàng đáng lo ngại, nhiều doanh nghiệp thu hẹp sản xuất, dừng hoạt động hoặc giải thể, cạnh tranh gay gắt ... những yếu tố đó đã tạo áp lực vô cùng lớn đối với các doanh nghiệp.

Công ty Vinasun là doanh nghiệp kinh doanh dịch vụ - bên cạnh những tác động của tình hình chung, đồng thời phải đón chịu những biến động ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của công ty như: 11 lần thay đổi giá xăng dầu với mức tăng 4,67% so với đầu năm, sức mua trên thị trường ngày càng giảm, phát sinh thêm khoản nghĩa vụ nộp phí giao thông đường bộ, thuế trước bạ vẫn ở mức 15%, cùng với sự tăng giá của các loại vật tư thay thế và các chi phí khác. Bên cạnh đó lương cơ bản, phí bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế cũng tăng 17,5 % so với năm 2012.

Với quyết tâm thực hiện các mục tiêu mà Đại hội đồng Cổ đông đề ra, Hội Đồng Quản Trị và Ban Lãnh đạo Công ty đã có sự thống nhất lãnh đạo tập trung và chủ động đưa ra các chiến lược kinh doanh, củng cố và phát triển bộ máy điều hành tích cực năng động phù hợp với diễn biến của thị trường và nhu cầu của khách hàng. Công ty đã tập trung đẩy mạnh công tác nâng cao chất lượng phục vụ, giữ giá cước, tăng số lượng và chất lượng xe kinh doanh taxi. Thường xuyên mở rộng, khai thác hiệu quả các kênh phục vụ khách hàng như hệ thống các điểm tiếp thị trực tiếp và gián tiếp, phát huy thế mạnh của tổng đài, chăm sóc và phát triển khách hàng thân thiết qua hệ thống thanh toán online.

Kết quả năm 2013, hoạt động kinh doanh của Công ty tiếp tục phát triển trên tất cả các lĩnh vực so với năm 2012 và các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, tổng doanh thu kinh doanh đạt **3.158,06 tỷ, tăng 16,4% so với năm 2012 và vượt 9,62% so với kế hoạch**. Lợi nhuận sau thuế đạt **224,46 tỷ đồng, tăng 48,17% so với năm 2012, và vượt 25% so với kế hoạch đề ra**

Các chỉ số tài chính năm 2013:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2012	Năm 2013
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	Lần	0,44	0,878
Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn			
Hệ số thanh toán nhanh: $\frac{\text{TSLĐ} - \text{Hàng tồn kho}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$	Lần	0,433	0,867
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ / Tổng tài sản	Lần	0,47	0,425
Hệ số Nợ / Vốn chủ sở hữu	Lần	0,9	0,74
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Doanh thu thuần / Tổng tài sản	Lần	1,52	1,56
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu	%	16,15	19,39
Hệ số Lợi nhuận sau thuế / Doanh thu thuần	%	5,58	7,1
Hệ số Lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản	%	8,5	11,13
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh / Doanh thu thuần	%	6,83	8,12
Hệ số lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ cuối năm	%	50,4	51,43
Giá trị sổ sách / 1 cổ phiếu lưu hành cuối năm		31.207	26.516

Báo cáo tài chính Hợp nhất của Công ty năm 2013 đã được kiểm toán bởi Công ty Kiểm toán EY Việt Nam

Bảng giải trình báo cáo tài chính và báo cáo kiểm toán:

Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán và báo cáo kiểm soát nội bộ được gửi kèm báo cáo này gồm có:

1. Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2013.
2. Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2013.
3. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ năm 2013.
4. Thuyết minh báo cáo tài chính năm 2013.
5. Ý kiến của đơn vị kiểm toán: Công ty TNHH ERNST & YOUNG VIỆT NAM.
6. Báo cáo thẩm định tài chính, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2013 của Ban kiểm soát.

2. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:
- Các chỉ tiêu chủ yếu đạt được trong năm 2013 :

Các chỉ tiêu		Kế hoạch 2013	Thực hiện		So sánh thực hiện 2013 với	
			2012	2013	Thực hiện 2012	Kế hoạch 2013
I	Tổng Doanh thu và thu nhập khác, trong đó:	2.959,5	2.737,09	3.217,75	117,56%	108,72%
1)	Doanh thu từ hoạt động kinh doanh	2.880,7	2.713,31	3.158,06	116,39%	109,62%
	(Trong đó: DT của Cty con)	89	85,78	108,43	126,4%	121,83%
2)	Thu nhập khác (thanh lý xe và TN khác)	78,8	23,78	59,69	251%	75,75 %
II	Tổng Lợi nhuận trước thuế	239,4	203,99	302,04	148%	126,16%
	LN trước thuế từ hoạt động kinh doanh	188,1	185,26	256,60	138,5 %	136,4%
	LN trước thuế từ thu nhập khác	51,3	18,73	45,44	256,3%	88,57%
III	Tổng Lợi nhuận sau thuế	179,5	151,48	224,46	148,17%	125%
IV	Số xe đầu tư	500	456	568	124,56%	113,6%
V	Số xe thanh lý	300	55	232	421,8%	77,3 %

Số Xe Đầu tư trong năm :

Loại xe	Số xe sở hữu đến 31/12/2012	Đầu tư trong năm 2013	Thanh lý trong năm	Số xe sở hữu đến 31/12/2013
Innova J ,Vios,	2.517	245	232	2.530
Innova G+J mới	2.105	323	0	2.428
Tổng cộng	4.622	568	232	4.958
Trong đó:				
+ Công ty Mẹ	4.442	518	232	4.728
+ Công ty con	180	50	0	230

- Trong cơ cấu doanh thu kinh doanh của Công ty, hoạt động Taxi chiếm tỷ trọng chủ yếu: 99,5%.

Cơ cấu Doanh thu	Giá trị (tỷ)	%
Hoạt động Taxi	3.142,08	99,5%
Du lịch	15,98	0,5%
Tổng Doanh thu từ hoạt động kinh doanh	3.158,06	100%

- Hoạt động kinh doanh Taxi gặp rất nhiều thuận lợi với các chỉ tiêu chủ yếu đều tăng trưởng, thị phần của Vinasun đã gia tăng mạnh mẽ, nhận được sự ủng hộ mạnh mẽ của khách hàng trong và ngoài nước. Hầu hết các chỉ tiêu kinh doanh chủ yếu đều gia tăng hơn năm trước.

Công ty Mẹ :

Các chỉ tiêu chủ yếu	2012	2013	Tăng / giảm	% Tăng / giảm
Số lượng cuộc gọi bình quân/ngày	27.154	36.897	9.743	35,9%
Bình quân lượt khách qua điểm tiếp thị	30.723	34.711	3.988	12,98%
Số xe kinh doanh bình quân (Công ty Mẹ)	4.297	4.567	270	6,28%
Số xe cuối năm (Công ty Mẹ)	4.442	4.728	286	6,44%
Doanh thu bình quân (Công ty Mẹ)	1.828.150	2.011.766	183.616đ	10 %
Giá cước bình quân	16.472	16.854	382	2,3%

- Các thành tựu đạt được trong năm:

- Tiếp tục khẳng định vị trí dẫn đầu của Công ty tại khu vực TPHCM.
- Số đầu xe của Công ty đã dẫn đầu các hãng trong Thành phố với chất lượng xe đồng nhất, sang trọng gồm Innova G, J và Vios.
- Thành lập 15 chi nhánh gồm trên 112 đội xe và phủ đều trên toàn bộ các khu vực trọng điểm của TP.HCM, Bình Dương, Đồng Nai và Vũng Tàu.
- Hoàn tất việc lắp đặt máy POS trên toàn bộ xe kinh doanh để phục vụ gần 6.660 khách hàng là Công ty thường xuyên sử dụng dịch vụ Taxi và các khách hàng vắng lái sử dụng thẻ thanh toán khác.
- Chiếm khoảng 40% về số lượng xe Taxi hoạt động tại TP HCM.
- Đã phục vụ được gần 115 triệu khách hàng trong năm 2013.

3. Những nhân tố quan trọng ảnh hưởng đến kết quả SXKD năm 2013:**a) Nguồn nhân lực:**

- Việc đầu tư phát triển nguồn nhân lực được Ban lãnh đạo Công ty đặc biệt chú trọng. Công ty thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo nâng cao nghiệp vụ cho các cấp quản lý và các nhân viên các phòng ban và đặc biệt là cho người lao động trực tiếp. Bên cạnh đó, việc đào tạo tiếng Anh cơ bản cho đội ngũ anh em lái xe là việc làm thường xuyên của Phòng đào tạo.
- Công ty luôn luôn có 1 đội ngũ dự bị có tay nghề cao, nhiều kinh nghiệm và được Công ty tái đào tạo về tay nghề và phong cách phục vụ, đây là điểm mạnh của Công ty trong việc chủ động điều tiết kế hoạch phát triển kinh doanh của mình.
- Trong năm 2013, Công ty tiếp tục tái cơ cấu tổ chức, đầu tư cho công tác đào tạo và tái đào tạo, thu hút nhân tài, xây dựng môi trường và phong cách làm việc thực sự chuyên nghiệp, hiệu quả làm nền tảng cho hoạt động kinh doanh của Công ty luôn tăng trưởng một cách bền vững.

b) Chính sách đầu tư xe:

- Với việc đầu tư mới 568 chiếc Vios và Innova J mới trong năm 2013 đã tương đối đảm bảo số lượng xe phục vụ của Vinasun trong địa bàn kinh doanh của mình, đảm bảo chất lượng xe đồng đều là nhân tố quan trọng để Vinasun tiếp tục phát triển và chiếm lĩnh được thị phần trong tương lai.
- Hiện nay xe Vinasun đã phủ đều trên khắp các tuyến đường và sẵn sàng phục vụ khách hàng mọi lúc, mọi nơi tại các địa bàn kinh doanh của mình.

c) Phát triển hệ thống khách hàng tại các điểm tiếp thị:

- Do đánh giá tương đối chính xác nhu cầu của thị trường và đưa ra phương hướng hoạt động phù hợp nên năm qua Công ty đã phát triển mạnh mẽ cả về số lượng và chất lượng vượt tất cả chỉ tiêu đưa ra đầu năm 2013.
- Trong năm qua, doanh thu từ lượng khách hàng cố định (sử dụng Taxi card và Membership card trả sau) đã tăng 22,5% so với năm 2013 và hiện chiếm khoảng 12% tổng doanh thu của Công ty.

- Số lượng các điểm tiếp thị có nhân viên điều hành là 659 điểm – phục vụ cho 12,67 triệu cuộc khách (tăng gần 13 % so với năm 2012). Bên cạnh đó Công ty đã phát triển gần 1.163 điểm tiếp thị sử dụng cuộc gọi qua Tổng đài 38 27 27 27.

d) Thu hút khách hàng qua tổng đài 38 27 27 27:

- Với ưu thế về hệ thống tổng đài 38 27 27 27 được phủ sóng trên toàn bộ khu vực kinh doanh của Công ty là TP HCM, Bình Dương, Đồng Nai. Trong năm qua, Tổng đài 38 27 27 27 đã được khách hàng tín nhiệm. Cùng với việc đáp ứng đủ đầu xe để phục vụ khách hàng nhanh chóng đã tạo điều kiện cho khách hàng thường xuyên sử dụng tổng đài trên để yêu cầu phục vụ.
- Với việc nâng cấp và triển khai tổng đài thông minh, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý đã nâng cao hiệu suất hoạt động, nâng cao khả năng hỗ trợ và kiểm soát của hệ thống tổng đài trong quá trình thực hiện các chức năng và nghiệp vụ của mình.
- Bình quân năm 2013, mỗi ngày Tổng đài 38 27 27 27 của Vinasun nhận được 36.897 cuộc gọi, tăng 35,9 % so với bình quân năm 2012.

e) Nhân tố Doanh thu và chi phí chủ yếu :

- Giá xăng trong năm: Thay đổi 11 lần, giá xăng cuối năm là 24.230 đ/lít, tăng 4,67% so với đầu năm. Công ty đã hỗ trợ thêm chi phí xăng cho anh em lái xe.
- Công ty không thay đổi giá cước trong suốt năm, chỉ tăng vào cuối năm. Giá cước bình quân năm là 16.854 đ/km.
- Thuế trước bạ của xe ô tô là 15%.
- Lãi suất ngân hàng giảm dần từ xuống 11% cuối năm.
- Thuế VAT của ngành Taxi là 10 % trong năm 2013.
- Lương tối thiểu và Phí Bảo hiểm xã hội, y tế tăng 17,5% cùng với sự gia tăng của các chi phí khác.
- Phí đường bộ 2.160.000 đ /xe /năm.
- Các chi phí chủ yếu:
 - Chi phí khấu hao: chiếm 10,04 % trên tổng doanh thu (Năm 2012 là 10,6%).
 - Chi phí lãi vay: chiếm 2,02% trên tổng doanh thu (Năm 2012 là 4%).
 - Chi phí quản lý và điều hành chung: chiếm 17,83% trên tổng doanh thu (Năm 2012: 17,42 %).

f) Nhân tố khác:

- Nhu cầu sử dụng Taxi đã trở nên phổ biến và thường xuyên đối với đại đa số người tiêu dùng đã góp phần quan trọng trong việc phát triển doanh số kinh doanh của Công ty.
- Thương hiệu Vinasun với chất lượng phục vụ ngày càng hoàn thiện cùng với số lượng xe mới, đẹp, đồng chất và chiếm số lượng lớn bao phủ trên địa bàn hoạt động đã thu hút được khách hàng. Điều này góp phần vào việc hoàn thành các chỉ tiêu đã đề ra của Công ty trong năm 2013.

IV. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ:

1. Cơ cấu tổ chức của Công ty:

Công ty được tổ chức hoạt động dưới hình thức mô hình Công ty Cổ phần theo quy định của Luật Doanh nghiệp, cơ cấu gồm có:

- **Đại hội đồng Cổ đông:** Bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyền lực và có quyết định cao nhất.
- **Hội đồng Quản trị:** Hội đồng Quản trị là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích và quyền lợi của Công ty, ngoại trừ các vấn đề thuộc quyền hạn của Đại hội đồng Cổ đông quyết định. Hội đồng quản trị gồm 07 thành viên. Mỗi thành viên Hội đồng Quản trị có nhiệm kỳ tối đa là 5 năm và có thể được bầu lại tại cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông tiếp theo. Định hướng các chính sách tồn tại và phát triển để thực hiện các quyết định của Đại hội Cổ đông thông qua việc hoạch định chính sách, ra nghị quyết hành động cho từng thời điểm phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.
- **Ban Kiểm soát:** Ban kiểm soát là tổ chức giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh; trong ghi chép sổ sách kế toán và tài chính của Công ty nhằm đảm bảo các lợi ích hợp pháp của các Cổ đông. Ban kiểm soát gồm 03 thành viên với nhiệm kỳ 5 năm do ĐHCĐ bầu ra.
- **Ban Tổng Giám đốc:** Là cơ quan điều hành hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng Quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Ban Tổng Giám đốc Công ty gồm có 9 thành viên.

Tóm tắt lý lịch của các cá nhân trong Ban điều hành Công ty:

Bà Đặng Thị Lan Phương Sinh năm 1969 Thành viên HĐQT Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	– Thành viên HĐQT – Tổng Giám Đốc Trung cấp TCKT Thành viên HĐQT Cty CP Tân Ánh Dương Á Châu
Ông Tạ Long Hỷ Sinh năm 1951 Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	– Thành viên HĐQT – Phó TGD Thường trực kiêm Giám đốc Taxi Cao học Luật Không
Ông Huỳnh Văn Sỹ Sinh năm 1957 Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	– Phó TGD Tổ chức Hành Chánh Trung cấp kinh tế Không

Ông Đặng Thành Duy Sinh năm 1984 Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	– Phó Tổng Giám đốc Đối Ngoại và Phát triển Cử Nhân Kinh tế Chủ tịch Hội đồng Quản trị kiêm Tổng Giám đốc Cty CP Ánh Dương Xanh (Vinasun Green)
Ông Trương Đình Quý Sinh năm 1959 Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	– Thành viên HĐQT – Phó Tổng GD Quản trị Chất lượng – Thạc sỹ khoa học giáo dục – Cử nhân Luật – Cử nhân KTCT Không
Ông Nguyễn Bảo Toàn Sinh năm 1976 Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	– Phó Tổng Giám đốc Marketing – Cử Nhân Kinh Tế – Cử Nhân Ngoại Ngữ Không
Ông Trần Anh Minh Sinh năm 1965 Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	Thành viên Hội đồng Quản trị – Phó Tổng Giám đốc Kế hoạch Đầu tư Cử nhân Tài Chánh Không
Bà Đặng Phước Hoàng Mai Sinh năm 1974 Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	– Phó Tổng Giám đốc Dịch vụ Du lịch – Cử nhân Kinh Tế – Cử nhân Luật Không
Ông Nguyễn Trọng Duy Sinh năm 1965 Phó Tổng Giám Đốc	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	- Phó Tổng Giám đốc Điều hành Taxi - Cử nhân Kinh tế Không

2. Số lượng cán bộ, nhân viên của Công ty :

- Tổng số cán bộ, nhân viên công ty đến 31/12/2013 là **14.086** trong đó:
Công ty Mẹ : 13.447 người

CHỈ TIÊU	Số lượng	
	Người	Tỷ trọng
Phân theo phân công lao động		
1. Gián tiếp	622	4,63%
2. Trực tiếp điều hành và hỗ trợ kinh doanh	2.358	17,53%
3. Trực tiếp kinh doanh	10.467	77,84%
Tổng cộng	13.447	100 %

- Tổng số Cán bộ, Nhân viên công ty VinaSun Green: **639 người.**
 - **Thu nhập bình quân năm 2013:**
 - + Nhân viên Lái Xe trực tiếp: 7,6 triệu /tháng.
 - + Nhân viên Gián tiếp, trực tiếp điều hành và hỗ trợ kinh doanh: 5,53 triệu/tháng.
- Toàn công ty có 3.652 nhân viên phải nộp thuế thu nhập cá nhân, trong đó 3.505 người là nhân viên Lái xe trực tiếp.

3. Công ty con của Công ty:

- Công ty cổ phần Ánh Dương Xanh Việt Nam (Vinasun Green) tại Đà Nẵng.
- Vốn điều lệ: 40 tỷ (Vinasun Corp: 90%).
- Kinh doanh chính: Dịch vụ Taxi.

4. Chi nhánh của Công ty: 15 chính nhánh, gồm:

- 12 chi nhánh tại TP HCM và các Chi nhánh Vũng Tàu, Bình Dương và Đồng Nai.

Các hoạt động có liên quan:

Trong quá trình tìm hiểu thị trường để phát triển địa bàn kinh doanh của mình, khi các điều kiện chưa chín mùi để đầu tư tại thị trường miền Tây. Công ty có tạo điều kiện cho Công ty TNHH MTV Hai Lúa sử dụng 1 phần kiểu dáng Logo của Công ty để hoạt động kinh doanh Taxi tại thị xã Sa Đéc với thương hiệu Vinasa. Khi nắm rõ nhu cầu của khách và khi các điều kiện kinh doanh thuận lợi đảm bảo việc đầu tư vào thị trường miền Tây Nam Bộ có hiệu quả (Đồng Tháp – Vĩnh Long – Cần Thơ). Công ty sẽ trực tiếp đầu tư và thực hiện việc sử dụng logo và thương hiệu Vinasun trong việc kinh doanh tại thị trường này.

V. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2014:**1. Đánh giá chung :**

- Dự kiến trong năm 2014, nền kinh tế Việt Nam vẫn còn gặp nhiều thách thức. Quá trình tái cơ cấu lại nền kinh tế, tìm hướng giải quyết đầu ra cho thị trường bất động sản, tái cấu trúc nhằm lành mạnh hóa hoạt động ngân hàng, giải quyết hàng tồn kho cũng như việc khôi phục lại sản xuất và kích thích tiêu dùng phải cần một thời gian nhất định sau khi các chính sách được thực thi trong năm 2013 cần phải có độ trễ để phát huy tác dụng và quá trình này sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động của ngành vận tải trong năm 2014.
- Tuy nhiên, với việc thuế thu nhập doanh nghiệp giảm từ 25% xuống 22%, thuế trước bạ giảm từ 15% xuống 10% cũng như lãi suất ngân hàng có xu hướng giảm sẽ tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty đẩy nhanh chiến lược đầu tư và phát triển của mình trong năm.
- Bên cạnh các nhân tố thuận lợi trên thì các nhân tố bất lợi ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của Công ty như sức mua ngày càng giảm. Các loại phí BHXH, y tế và lương nhân viên tăng theo lương tối thiểu cùng với sự gia tăng các loại phí khác đã tác động tức thời làm tăng chi phí của Công ty ngay từ đầu năm. Song song đó, với cơ chế mới thì giá xăng dầu sẽ biến động liên tục, chắc chắn sẽ gây những tác động không nhỏ đến hiệu quả hoạt động của Công ty.
- Vì vậy, xác định đây là năm mà Vinasun tiếp tục phải vượt qua nhiều thử thách. Tập trung giữ vững sự ổn định để vượt qua khó khăn chung của nền kinh tế cũng như phải tiếp tục nâng cấp chất lượng dịch vụ, tăng đầu tư để mở rộng thị phần và địa bàn kinh doanh nhằm đón đầu cho sự phát triển của các năm tiếp theo là phương hướng chủ đạo của Công ty trong năm nay.

Các căn cứ xây dựng kế hoạch:

- Sự phát triển về Kinh tế - Xã hội của Thành phố năm 2014.
- Nhu cầu phát triển của thị trường vận tải hành khách bằng Taxi.
- Công ty đã được cấp thêm 500 giấy phép kinh doanh Taxi tại TP HCM.
- Tình hình thực tế về khả năng phát triển của Công ty.
- Các nhân tố ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của Công ty như trình bày ở trên.

2. Các mục tiêu, phương hướng kinh doanh năm 2014:**a) Lĩnh vực Kinh doanh :**

- Tiếp tục dẫn đầu về thị phần tại các địa bàn kinh doanh hiện hữu.
- Phù điều xe trên toàn bộ tuyến đường tại các địa bàn kinh doanh, đáp ứng nhanh chóng nhất nhu cầu của khách hàng.
- Tiếp tục đứng đầu ngành Taxi về doanh thu bình quân/ xe/ ca.
- Đảm bảo chất lượng đồng đều của các xe Taxi.
- Phấn đấu phục vụ trên 130 triệu khách hàng.
- Tăng số lượng các điểm tiếp thị và khách hàng cố định.
- Nâng cao chất lượng và các tiện ích trên xe.
- Tập trung đầu tư xe tại địa bàn trọng điểm TP HCM, Đà Nẵng.
- Mở rộng hoạt động tại Cần Thơ – Nha Trang (Khi hội tụ đủ điều kiện).

Chuẩn bị các điều kiện và cơ sở cho việc mở rộng địa bàn trong các năm tới.

b) Hoạt động khác :

Hoàn tất việc chuyển nhượng 24,7 m2 đất tại Thủ Khoa Huân.

Đầu tư xây dựng cơ sở vật chất cho phù hợp với sự phát triển của Công ty.

c) Hoạt động về vốn :

Trong năm 2014, Hội đồng Quản Trị đề nghị phát hành thêm cổ phiếu để tăng vốn điều lệ của Công ty từ 435 tỷ lên 565,5 tỷ từ nguồn vốn chủ sở hữu (Vốn Thặng dư và Lợi nhuận để lại). Đối tượng được nhận thêm cổ phiếu là cổ đông hiện hữu tại ngày chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền nhận thêm cổ phiếu. Tỷ lệ thực hiện là 100:30 (Cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu sẽ nhận thêm 30 cổ phiếu). Công ty sẽ thực hiện các thủ tục phát hành thêm cổ phiếu ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2014 thông qua.

3. Các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch năm 2014 của Công ty:

Năm 2014, xác định là năm còn rất nhiều thử thách, tuy nhiên cũng là cơ hội cho Công ty trong việc thực thi chiến lược dài hạn của mình, trên cơ sở đảm bảo cho sự phát triển bền vững và ổn định cho các năm về sau, Công ty đã xây dựng kế hoạch năm 2014 trên các yếu tố trọng yếu sau:

- Đầu tư mới tối thiểu 1.225 chiếc và thanh lý 475 chiếc (đảm bảo chất lượng xe phục vụ). Tùy theo tình hình, Công ty sẽ tăng số lượng xe đầu tư khi các yếu tố vĩ mô đã ổn định và thuận lợi cho sự phát triển của Công ty.
- Doanh thu bình quân đạt 1.960.000 đ chiếc /ca.
- Khi các yếu tố hỗ trợ hoạt động kinh doanh của Công ty đã ổn định, nhu cầu gia tăng... Công ty sẽ chủ động điều chỉnh tăng số xe đầu tư và thanh lý trên cơ sở đảm bảo hiệu quả kinh doanh của Công ty ở mức cao nhất.

Số xe Đầu tư trong năm :

Loại xe	Số xe sở hữu đến 31/12/2013	Đầu tư Tối thiểu trong năm 2014	Thanh lý trong năm	Số xe sở hữu đến 31/12/2014
Innova J ,Vios,	2.530	400	475	2.130
Innova G	2.428	825	0	3.253
Tổng cộng	4.958	1.225	475	5.708
-Công ty Mẹ	4.728	1.155	475	5.408
-Công ty con	230	70	0	300

Trên các yếu tố trọng yếu đó, chỉ tiêu kế hoạch năm 2014 được xây dựng như sau:

Các chỉ tiêu kinh doanh chủ yếu của Công ty năm 2014: (tỷ đồng)

Chỉ tiêu	Thực hiện 2013	Kế hoạch 2014	% tăng/ giảm
-Doanh thu từ Hoạt động KD Vinasun Corp	3.049,63	3.332,4	+ 9,27%
-Doanh thu từ Hoạt động KD Vinasun Green	108,43	126	+ 16,2 %
I- Tổng Doanh thu Kinh doanh	3.158,06	3.458,4	+9,51%
- Thu nhập khác (thanh lý & thu nhập khác)	59,69	112,8	+88,9 %
II-Tổng Doanh thu & Thu nhập	3.217,75	3.571,2	+10,98 %
III-Tổng Lợi nhuận trước thuế	302,04	329,56	+9,1%
+ Lợi nhuận trước thuế từ hoạt động KD	256,6	247,66	-3,48%
+ Lợi nhuận trước thuế từ thu nhập khác	45,44	81,9	+80,23%
IV- Tổng lợi nhuận sau thuế	224,46	257	+14,5%
V- Số xe đầu tư Tối thiểu	568	1.225	+115,67%
VI- Số xe Thanh lý	232	475	+104,74%

4. Các biện pháp bảo đảm thực hiện kế hoạch năm 2014:

a) Công tác Quản trị:

Cùng với các mục tiêu kinh doanh, tiếp tục thực hiện đổi mới quản trị Công ty để nâng cao chất lượng và hiệu quả điều hành.

Giữ vững và mở rộng thị trường kinh doanh. Sử dụng linh hoạt vốn sản xuất kinh doanh, ưu tiên tập trung vốn cho các hoạt động trọng tâm.

Củng cố và kiện toàn bộ máy hoạt động một cách năng động và linh hoạt. Nâng cao năng lực quản lý, quản trị các nguồn lực Vinasun thông qua việc xây dựng văn hóa Vinasun, cơ chế đào tạo, thu nhập.

Phát triển toàn diện Vinasun trong sự liên kết và hợp tác chặt chẽ với các đối tác chiến lược, tiếp tục khẳng định và nâng cao thương hiệu, hình ảnh Công ty trên thị trường trong nước và khu vực.

Giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo các hoạt động của ban điều hành. Duy trì tình hình tài chính lành mạnh, nghiên cứu và áp dụng các công cụ quản trị rủi ro tài chính.

b) Công tác kinh doanh tiếp thị

Củng cố và phát triển các điểm kinh doanh mới, chú trọng đến các khu dân cư, cao ốc văn phòng, khách sạn, Nhà hàng. Tạo thành 1 hệ thống mạng lưới phục vụ bao trùm các tuyến đường trên các địa bàn kinh doanh.

Phân bổ hợp lý nhân viên tại các điểm tiếp thị. Xây dựng 1 hình ảnh Vinasun Lịch sự – Văn minh – An toàn trước, trong và sau dịch vụ.

Tăng cường và mở rộng các khách hàng truyền thống sử dụng dịch vụ Taxi của Vinasun.

Nâng cấp hệ thống Tổng đài nhằm nâng cao năng lực phục vụ khách.

Tiến hành lắp đặt và vận hành hệ thống thanh toán qua thẻ trên Taxi.

Nghiên cứu các địa bàn mới nhằm chuẩn bị cho việc mở rộng địa bàn hoạt động.

c) Công tác tổ chức:

Cải tiến hệ thống tổ chức quản lý, phân cấp ủy quyền và tự chịu trách nhiệm cho các Phòng Ban chủ động thực hiện nhiệm vụ mang tính chuyên nghiệp cao.

Tổ chức, sắp xếp lại lao động 1 cách hợp lý, khoa học nhằm phát huy hơn nữa năng lực của từng người lao động.

Đảm bảo giữ vững và nâng cao thu nhập của người lao động.

Phối hợp chặt chẽ giữa Lãnh đạo Công ty với các tổ chức đoàn thể trong Công ty phát động phong trào thi đua lao động sản xuất để động viên CBCNV hoàn thành tốt mục tiêu kế hoạch đã đề ra. Tham mưu tổng kết đánh giá kết quả thi đua khen thưởng tại Công ty và đề nghị cấp trên khen thưởng kịp thời để tạo động lực thi đua tốt.

d) Công tác tài chính kế toán:

Quan hệ tốt với các đối tác chiến lược, các Ngân hàng, Công ty tài chính và các nguồn tài trợ khác với chi phí thấp để nhận tài trợ vốn, đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ các kế hoạch đầu tư.

Khi tình hình thuận lợi, sẽ trình Đại hội Cổ đông phương án huy động vốn nhằm đáp ứng nhu cầu đầu tư phát triển xe kinh doanh của Công ty.

Xây dựng các biện pháp quản lý và sử dụng vốn có hiệu quả cao.

Chấp hành nghiêm chỉnh việc lập và thực hiện báo cáo tài chính theo đúng Quy chế tài chính của Công ty và của Nhà nước.

VI. THÔNG TIN CỔ ĐÔNG – THÀNH VIÊN GÓP VỐN VÀ QUẢN TRỊ CÔNG TY:

1. Hội đồng quản trị:

Số TT	Chức vụ	Tên thành viên
1	Chủ tịch Hội Đồng quản Trị	Ông Đặng Phước Thành
2	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	Bà Đặng Thị Lan Phương
3	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	Ông Trần Anh Minh
4	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	Ông Trương Đình Quý
5	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	Ông Tạ Long Hỷ
6	Thành viên HĐQT	Ông Trần Văn Bắc
7	Thành viên HĐQT	Ông Vũ Ngọc Anh

Tóm tắt lý lịch của các Thành viên trong Hội Đồng Quản trị Công ty:

Ông Đặng Phước Thành Sinh năm 1957 Chủ tịch HĐQT	Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	Chủ tịch HĐQT Công ty Cử nhân Sinh Hóa – Chủ tịch Hội Doanh nghiệp Quận I, Tp. HCM – Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Tân Ánh Dương Á Châu – Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty CP Dịch vụ Du lịch Mê Kông
Bà Đặng Thị Lan Phương Thành viên HĐQT		(Đã công bố ở phần Ban điều hành)
Ông Trần Anh Minh Thành viên HĐQT		(Đã công bố ở phần Ban điều hành)
Ông Trương Đình Quý Thành viên HĐQT		(Đã công bố ở phần Ban điều hành)
Ông Tạ Long Hỷ Thành viên HĐQT		(Đã công bố ở phần Ban điều hành)
Ông Trần Văn Bắc Sinh năm 1958 Thành viên HĐQT	Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	Cử nhân Chính trị Phó Tổng Giám Đốc Tổng Công ty TM Sài Gòn (Satra)
Ông Vũ Ngọc Anh Sinh năm 1973 Thành viên HĐQT	Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:	Thạc sĩ Kinh tế Phụ trách đầu Tư , Công ty Quản lý Quỹ Đầu tư VIF

2. Ban kiểm soát:

Số TT	Chức vụ	Tên thành viên
1	Trưởng Ban Kiểm soát	Bà Mai Thị Kim Hoàng
2	Thành viên Ban Kiểm soát	Ông Nguyễn Anh Tùng
3	Thành viên Ban Kiểm soát	Ông Huỳnh Văn Tương

Tóm tắt lý lịch của các Thành viên trong Ban Kiểm soát Công ty:

<p>Bà Mai Thị Kim Hoàng Sinh năm 1963 Trưởng Ban Kiểm soát</p>	<p>Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:</p>	<p>– Trưởng phòng TC – HC – Cty CP Du lịch Mê Kông. Cử nhân Kinh Tế – Cử nhân Luật. – Thành viên Ban Kiểm soát – Cty CP Du lịch Mê Kông.</p>
<p>Ông Nguyễn Anh Tùng Sinh năm 1972 Thành viên Ban Kiểm soát</p>	<p>Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:</p>	<p>Kế toán trưởng - Tổng Công ty CP Thương Mại Sài Gòn. Thạc sỹ Kinh tế. – Trưởng ban kiểm soát Công ty CP KD Thủy Hải Sản. – Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CP Savimex. – Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CP Imexco. – Thành viên HĐQT Quản trị Công ty CP Bao Bì Sài Gòn. – Thành viên HĐQT CTCP CK Rồng Việt.</p>
<p>Ông Huỳnh Văn Trương Sinh năm 1957 Thành viên Ban Kiểm soát</p>	<p>Chức vụ hiện tại: Trình độ chuyên môn: Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác:</p>	<p>– Trưởng BKS Taxi – Công ty CP Ánh Dương VN Cao đẳng Không</p>

3. Thù lao của Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát:

Căn cứ nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2013, mức thù lao cho HĐQT và Ban Kiểm soát là 1,5% lợi nhuận sau thuế, căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2013 của Công ty Mẹ đã được kiểm toán, chi phí và thù lao cho HĐQT và Ban kiểm soát trong năm là 3.259.992.007 đồng. Sau khi trừ đi chi phí hoạt động và phân bổ 1 phần thù lao cho một số thành viên chủ chốt tham gia vào hoạt động điều hành của Công ty thì số thù lao phân bổ cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát như sau:

	Số người	Số tiền
Hội đồng Quản trị	7	1.476.000.000 đ
Ban Kiểm soát	3	390.000.000 đ
Tổng cộng	10	1.866.000.000 đ

Bình quân chi phí hoạt động và thù lao cho mỗi thành viên HĐQT là 17.570.000 đ/tháng và cho mỗi thành viên Ban Kiểm soát là: 10.833.000 đ/tháng.

4. Thống kê về cổ đông:

Căn cứ vào danh sách cổ đông đã được chốt lại vào ngày 27/3/2014:

Tổng số CP đang niêm yết	43.499.818
Cổ phiếu quỹ	0
Tổng cộng	43.499.818

a. Số cổ phần sở hữu của HĐQT, Ban Kiểm soát và Ban điều hành (đến 27/3/2014): 13.188.867 CP, chiếm 30,32% vốn điều lệ.

b. Cơ cấu cổ đông: đến 27/03/2014

	Số Cổ đông	Số Cổ phiếu nắm giữ	Tỷ lệ %
Cổ đông nội bộ (HĐQT, BKS và Ban Điều hành)	12	13.188.867	30,32 %
Cá nhân trong nước	642	1.212.361	2,79%
Tổ chức trong nước	19	8.656.393	19,9 %
Cá nhân nước ngoài	44	252.967	0,58%
Tổ chức nước ngoài	33	20.189.230	46,41%
Cổ phiếu Quỹ (VNS)		0	0 %
Tổng cộng	750	43.499.818	100%

c. Danh sách cổ đông nắm giữ từ 5%: đến 27/3/2014

	Số cổ phiếu nắm giữ	Tỷ lệ %
Đặng Phước Thành	9.652.493	22,19%
Đặng Thành Duy	3.467.500	7,97%
Vietnam Investment Fund (VIF)	5.194.406	11,94%
Tổng Công ty Thương Mại Sài Gòn (SATRA)	3.442.500	7,91%
Red River Holding	5.389.227	12,39%
Tael Two Partners Ltd	6.100.000	14,02%
Tổng cộng	33.246.126	76,42 %

TP HCM Ngày 14 tháng 04 năm 2014


TỔNG GIÁM ĐỐC

ĐẶNG THỊ LAN PHƯƠNG

Đính kèm: Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán năm 2013 (E&Y Việt Nam)