



Vinasun

*“ĐƯỜNG XA MUÔN NGĂ, ĐÃ CÓ VINASUN”*

CÔNG TY CỔ PHẦN ÁNH DƯƠNG VIỆT NAM

Số 648, Đường Nguyễn Trãi, Phường 11, Quận 5, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

(028) 38 277 178

(028) 39 526 410

[contact@vinasuntaxi.com](mailto:contact@vinasuntaxi.com)

[www.vinasun.com](http://www.vinasun.com)



CÔNG TY CỔ PHẦN ÁNH DƯƠNG VIỆT NAM



**BÁO CÁO | 2020**  
**THƯỜNG NIÊN**



# MỤC LỤC

<b>THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>	<b>05</b>
<b>THÔNG TIN CHUNG</b>	<b>07</b>
<b>TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM</b>	<b>29</b>
<b>BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC</b>	<b>63</b>
<b>BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>	<b>81</b>
<b>BÁO CÁO QUẢN TRỊ CÔNG TY</b>	<b>91</b>
<b>BÁO CÁO TÀI CHÍNH</b>	<b>101</b>

## THÔNG ĐIỆP CHỦ TỊCH HĐQT

**ÔNG ĐẶNG PHƯỚC THÀNH**  
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### Kính thưa Quý cổ đông, Quý khách hàng và các đối tác của Vinasun Corp.,

Lời đầu tiên, tôi xin thay mặt Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty Cổ phần Ánh Dương Việt Nam gửi lời tri ân sâu sắc và lời chúc sức khỏe đến Quý cổ đông, Quý khách hàng và các đối tác đã đồng hành cùng Công ty trong thời gian vừa qua.

Nhìn lại quá trình hơn 25 năm hình thành và phát triển, Vinasun Corp. đã không ngừng nỗ lực, từng bước hoàn thiện, khẳng định là một trong những thương hiệu taxi hàng đầu Việt Nam. Với thông điệp “**KÈ VAI SÁT CÁNH**”, toàn thể đội ngũ Vinasun Corp. luôn mong muốn mang đến các dịch vụ tốt nhất và sự hài lòng nhất cho Quý khách hàng.

Năm 2020 vừa khép lại với nhiều biến động, tình hình dịch bệnh vẫn còn nhiều phức tạp ở nhiều nơi. Trong bối cảnh nền kinh tế thế giới tăng trưởng chậm lại thì nền kinh tế Việt Nam cũng gặp không ít khó khăn và thách thức. Dịch bệnh COVID-19 cùng với sức ép cạnh tranh ngày càng gay gắt đã làm suy giảm tiêu dùng của người dân và xã hội gây thiệt hại đến doanh thu, lợi nhuận công ty mặc dù nguyên liệu đầu vào (xăng, dầu) giảm mạnh.

Với tầm nhìn dài hạn và kiên định với mục tiêu, kế hoạch đã đặt ra Vinasun Corp. luôn cố gắng hoàn thiện bộ máy quản trị, đổi mới công nghệ, mở rộng địa bàn hoạt động, hợp tác trên nhiều lĩnh vực,... Đặc biệt, yếu tố công nghệ được Công ty quan tâm hàng đầu vì được xem là xu hướng kinh doanh mà các doanh nghiệp lớn trên thế giới đang áp dụng.

Bên cạnh đó, Vinasun Corp. luôn dung hòa giữa thế giới truyền thống và thế giới số để không làm mất đi giá trị cốt lõi của mình. Công ty có những chính sách đảm bảo quyền lợi, tăng thu nhập của tài xế bởi lái xe có thu nhập tốt, chính sách lao động đảm bảo thì chất lượng phục vụ mới ổn định.

Trong điều kiện khó khăn chung của nền kinh tế năm 2020 và vẫn còn tiếp diễn trong năm 2021, với không ít những thách thức khiến các doanh nghiệp đồng ngành gặp lăm nổi lao đao, thì những con số qua năm hoạt động 2020 ghi dấu nhiều nỗ lực của Vinasun Corp. Năm 2020, tổng doanh thu và thu nhập khác của Vinasun Corp. là 1.073 tỷ đồng, đạt 51,52% so với 2019.

Trong năm 2021, Vinasun Corp. sẽ tiếp tục đẩy mạnh hoạt động mảng kinh doanh chủ lực của mình. Đồng thời, Công ty cũng sẽ phấn đấu hoàn thành chiến lược đã đề ra nhằm đưa Vinasun Corp. trở thành thương hiệu phủ sóng toàn quốc. Với những nỗ lực không ngừng cùng sự định hướng đúng đắn và sự đoàn kết phấn đấu của toàn thể cán bộ công nhân viên, tôi tin rằng Vinasun Corp. sẽ chinh phục những thử thách mới và đạt được những thành tựu rực rỡ hơn nữa trong năm 2021. Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty Cổ phần Ánh Dương Việt Nam, một lần nữa tôi xin trân trọng cảm ơn sự ủng hộ của Quý Cổ đông, Quý Khách hàng và các đối tác của Vinasun Corp.

**Kính chúc Quý vị sức khỏe và thành công.**



# ĐƯỜNG XA MUÔN NGĂ? ĐÃ CÓ VINASUN

## THÔNG TIN CHUNG

- 09 THÔNG TIN KHÁI QUÁT
- 11 QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN
- 13 CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU
- 15 NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH
- 17 SƠ ĐỒ TỔ CHỨC
- 19 ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN
- 21 CÁC NHÂN TỐ RỦI RO





**Tên Công ty** CÔNG TY CỔ PHẦN ÁNH DƯƠNG VIỆT NAM

**Tên viết tắt** VINASUN CORP.

**Tên Tiếng Anh** VIETNAM SUN CORPORATION

**Mã cổ phiếu** VNS

**Vốn điều lệ** 678.591.920.000 VNĐ

**Trụ sở chính** Số 648, Đường Nguyễn Trãi, Phường 11, Quận 5, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

**Điện thoại** (028) 38 277 178 - (028) 38 27 27 27

**Fax** (028) 39 526 410

**Email** contact@vinasuntaxi.com

**Website** www.vinasun.com

**Giấy chứng nhận  
đăng ký doanh nghiệp** Số 4103001723 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp.HCM cấp lần đầu ngày 17/07/2003, đăng ký thay đổi lần thứ 31 ngày 07/05/2018.

## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

**1995**

Tiền thân của Công ty là Công ty TNHH Thương Mại Dịch vụ và Lữ hành Tư Vấn Đầu Tư Ánh Dương Việt Nam được thành lập, với vốn điều lệ là 300 triệu đồng.

**2006**

Tăng vốn điều lệ lên 16 tỷ đồng để đầu tư thêm xe mới cho hoạt động dịch vụ Taxi.

Thành lập chi nhánh Bình Dương.

**2003**

Kinh doanh Taxi được chính thức đưa vào hoạt động với thương hiệu **TAXI VINASUN**.

Chuyển đổi thành công ty cổ Phần Ánh Dương Việt Nam với vốn điều lệ là 8 tỷ đồng.

**2007**

Công ty tăng vốn điều lệ lên 170 tỷ đồng bằng cách phát hành thêm cổ phiếu nhằm tái cơ cấu nợ vay, đầu tư thêm xe và các dự án bất động sản.

**2008**

Trở thành một trong những hãng taxi sở hữu số đầu xe lớn nhất Tp. HCM, cùng với 55 đội xe và 6.196 tài xế.

Mở rộng thêm địa điểm hoạt động ở Đồng Nai.

Chính thức phát hành cổ phiếu.

**2009**

Tăng vốn điều lệ lên 200 tỷ đồng bằng cách phát hành thêm cổ phiếu.

Đạt thương hiệu taxi hàng đầu được người tiêu dùng bình chọn.

Số lượng xe: 2.793 xe cùng 60 đội và hơn 6.000 tài xế.

**2010**

Thay đổi hệ thống nhận diện thương hiệu mới. Số lượng xe: 4000 chiếc với 67 đội xe và hơn 8.000 tài xế.

Tăng vốn điều lệ lên 300 tỷ đồng bằng cách phát hành cổ phiếu thưởng.

Khai trương chi nhánh tại Vũng Tàu.

Khai trương Vinasun Green taxi tại Đà Nẵng.

**2003**

**2007**

**2008**

**2006**

**1995**

**2012**

Hoàn thiện tiện ích thanh toán online; Số lượng xe: 4.622 chiếc.

**2013**

Sau nhiều đợt tăng vốn, vốn điều lệ công ty là 434.998.180.000 đồng và vốn chủ sở hữu là 1.153,4 tỷ.

**2012**

**2010**

**2013**

**2014**

**2015**

**2018**

**2019**

**2020**



**2014**

Tăng vốn điều lệ tăng lên 565.495.260.000 đồng. Vốn chủ sở hữu 1.284,3 tỷ; Số lượng xe 5.729 chiếc.

Khai trương Chi nhánh Khánh Hòa,

**2015**

Ra mắt phần mềm ứng dụng gọi xe Vinasun App, với mong muốn đem đến một tiện ích đặt taxi một cách dễ dàng, thuận lợi và an toàn nhất cho khách hàng.

Hoàn thành việc tăng vốn lên 678.591.920.000 đồng.

Tại thời điểm này, vốn điều lệ gấp 85 lần lúc thành lập.

Phát triển đội xe lên 6.141 chiếc.

**2017**

Triển khai đồng loạt các địa bàn kinh doanh mới: Quảng Nam, Quảng Ngãi, Phú Yên, Bình Thuận, Kiên Giang, Vĩnh Long, Đồng Tháp, An Giang, Bình Phước, Cần Thơ, Thừa Thiên Huế; Thực hiện mô hình chuyển nhượng.

**2018**

Triển khai hàng loạt các địa bàn kinh doanh mới: Đắk Lắk, Sóc Trăng, Bạc Liêu, Cà Mau, Hậu Giang, Tây Ninh.

Thực hiện mô hình hợp tác kinh doanh.

**2019**

Triển khai địa bàn kinh doanh mới: Hà Nội. Tạm dừng các chi nhánh: Đắk Lắk, Sóc Trăng, Bạc Liêu, Cà Mau, Hậu Giang, Tây Ninh, An Giang, Bình Phước, Cần Thơ.

Đồng hành cùng Kênh 365 FM thực hiện chương trình mang tên "BẠN CHUNG ĐƯỜNG"

**2020**

Công ty tiếp tục hoàn thiện các tính năng của Vinasun App cùng hệ thống tổng đài, bổ sung chức năng chốt giá trên App giúp khách hàng biết trước số tiền phải trả cho lộ trình định sẵn.

Đồng thời, Vinasun tiếp tục triển khai việc chuyển nhượng xe dưới hình thức trả chậm cho tài xế để kinh doanh taxi theo phương thức thương quyền.

**CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU**



**Năm 2015**  
**Top 50 Công ty niêm yết tốt nhất**  
 Do Tạp chí Forbes Việt Nam công bố.



**Năm 2016**  
**Top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam**  
 Do Tạp chí Nhịp Cầu Đầu Tư phối hợp cùng Công ty Chứng khoán Thiên Việt thực hiện



**Năm 2017**  
**Doanh nghiệp Du lịch hàng đầu nhiều năm liền (2013-2017), góp phần tích cực trong phong trào thi đua của thành phố**  
 Do Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh trao tặng.



**Năm 2015, 2017**  
**Top 10 hãng Vận chuyển khách du lịch hàng đầu**  
 Do Sở Du lịch Tp. HCM vinh danh.



**Năm 2019**  
**Top 10 Dịch vụ chất lượng vàng vì quyền lợi người tiêu dùng**  
 Do VISAHO JSC lựa chọn.



**Năm 2019**  
**Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất**  
 Do Vietnam Report phối hợp cùng Báo VietnamNet công bố



**Năm 2018, 2020**  
**Doanh nghiệp Tp. Hồ Chí Minh tiêu biểu**  
 Do Hiệp hội Doanh nghiệp Tp. Hồ Chí Minh.








**Năm 2020**  
**Thương hiệu vàng lĩnh vực thương mại & dịch vụ**  
 Do Sở Công Thương và Thời báo Kinh tế Sài Gòn thực hiện.



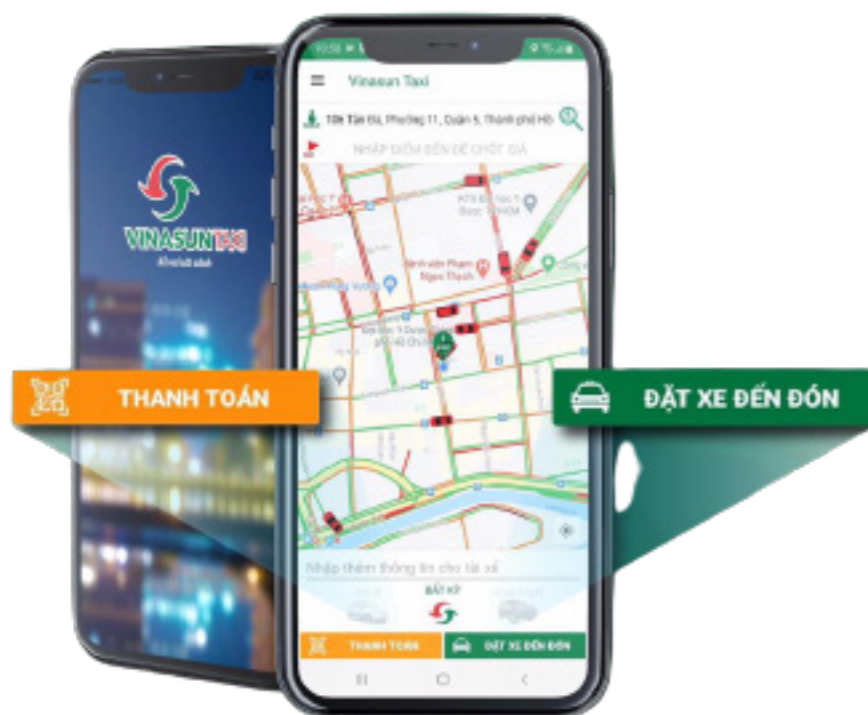
**Năm 2020**  
**Giải thưởng Vô lăng Vàng (Giải tập thể/Công ty)**  
 Do UB ATGT quốc gia – Bộ GTVT trao tặng



NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

-  Cung cấp các dịch vụ vận tải hành khách bằng xe taxi
-  Kinh doanh vận tải hành khách theo hợp đồng
-  Kinh doanh dịch vụ lữ hành nội địa và quốc tế
-  Đại lý bán vé máy bay
-  Cho thuê mặt bằng

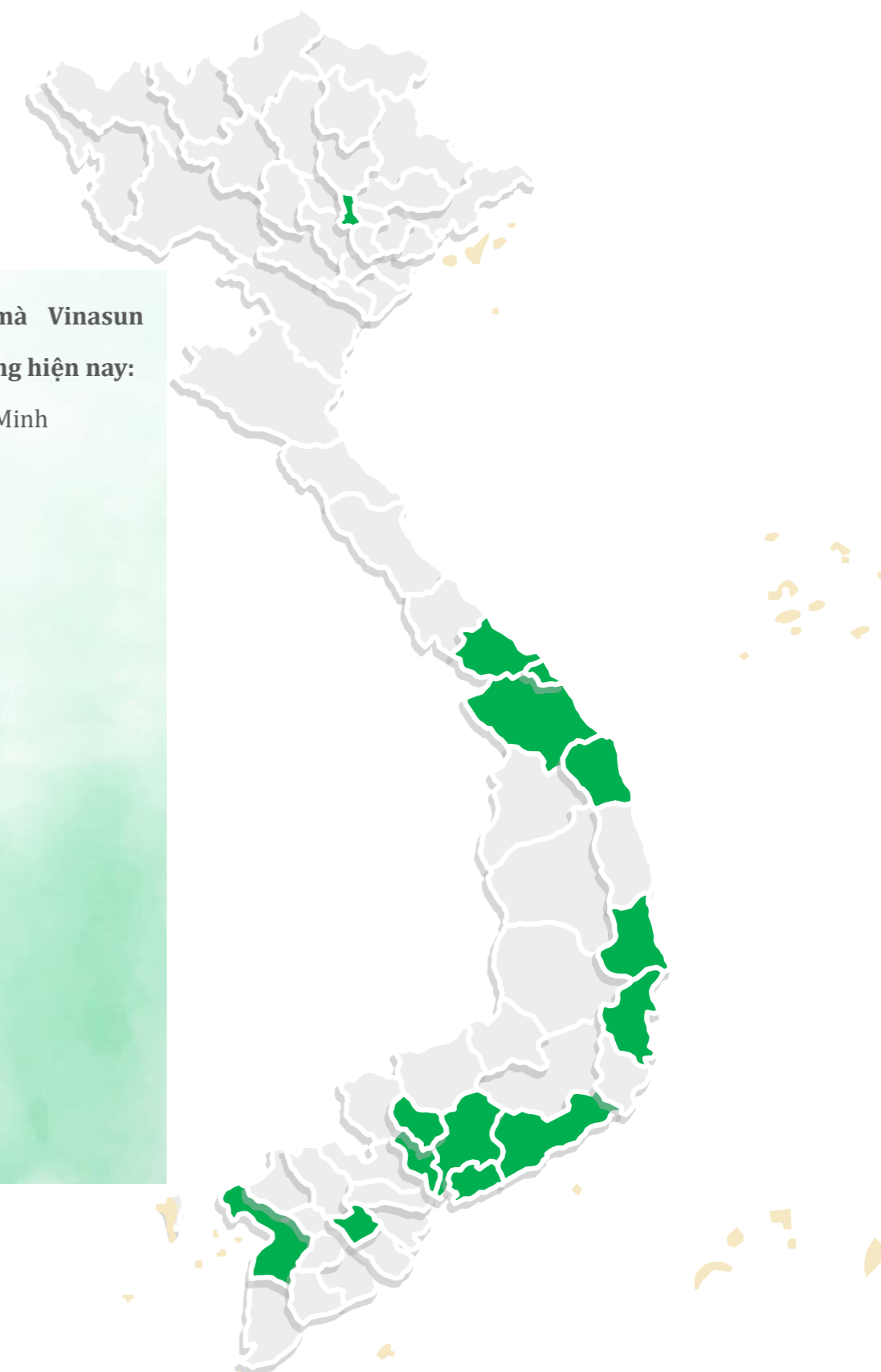
ỨNG DỤNG VINASUN TAXI



ĐỊA BÀN KINH DOANH

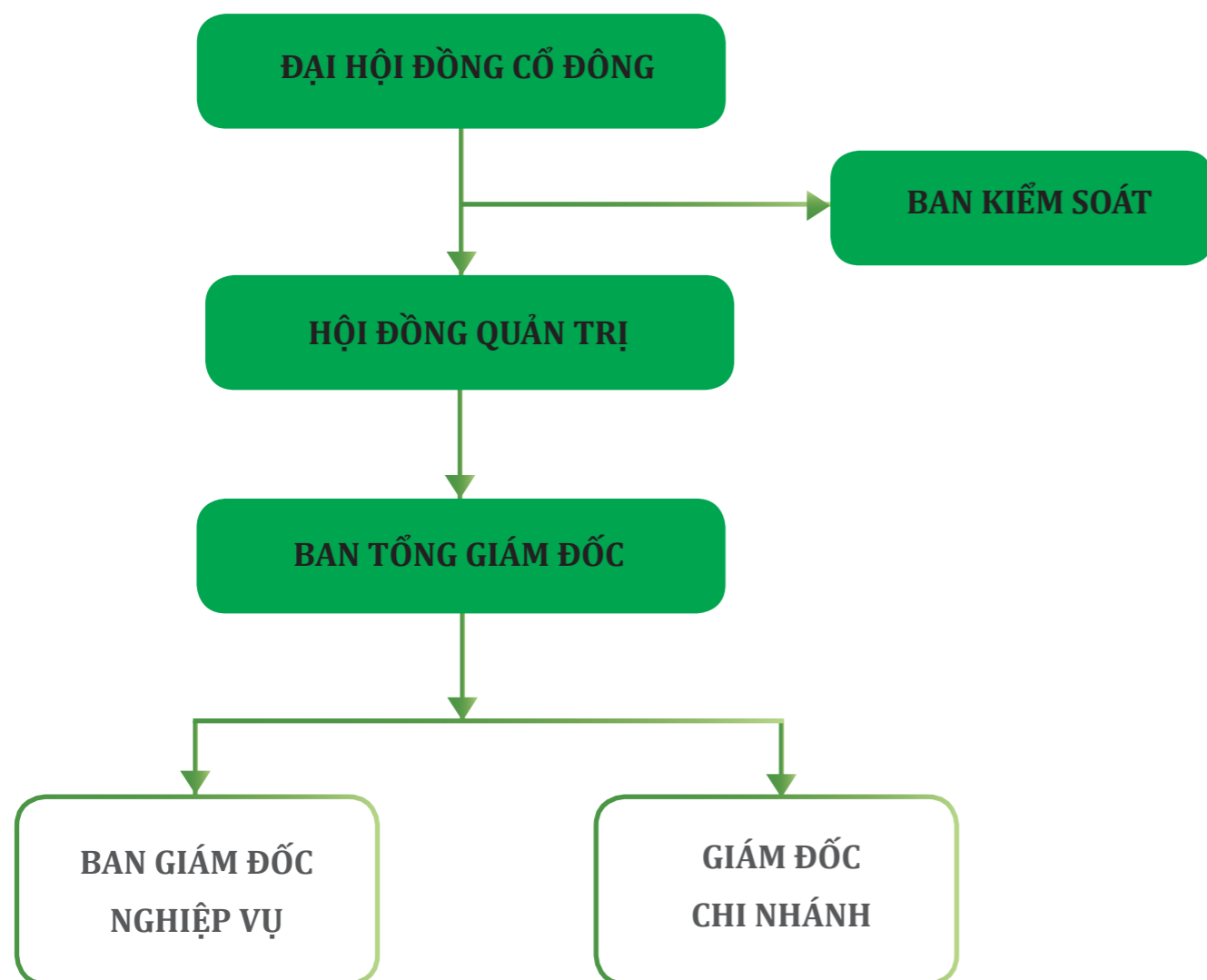
Các thị trường mà Vinasun Corp. đang hoạt động hiện nay:

- Thành phố Hồ Chí Minh
- Hà Nội
- Đà Nẵng
- Bình Dương
- Đồng Nai
- Bà Rịa - Vũng Tàu
- Khánh Hòa
- Quảng Nam
- Quảng Ngãi
- Bình Thuận
- Phú Yên
- Kiên Giang
- Vĩnh Long
- Đồng Tháp
- Thừa Thiên Huế





**SƠ ĐỒ TỔ CHỨC**



**CÔNG TY CON**

**Công ty Cổ phần Ánh Dương Xanh Việt Nam (ADX)**

**Tỷ lệ sở hữu:** 90% vốn chủ sở hữu

**Trụ sở chính:** Số 227, Nguyễn Hữu Thọ, Phường Hòa Thuận Tây, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng.



**CÁC CHI NHÁNH**

-  8 Chi nhánh tại Tp. Hồ Chí Minh
-  Chi nhánh Vũng Tàu
-  Chi nhánh Bình Dương
-  Chi nhánh Đồng Nai
-  Chi nhánh Khánh Hòa
-  Chi nhánh Quảng Ngãi
-  Chi nhánh Bình Thuận
-  Chi nhánh Kiên Giang
-  Chi nhánh Vĩnh Long
-  Chi nhánh Đồng Tháp
-  Chi nhánh Phú Yên
-  Chi nhánh Hà Nội

**SỨ MỆNH**

Ở Vinasun Corporation, chúng tôi sẽ tiếp tục phát triển như là một “công dân” của sự phát triển tốt nhất toàn cầu. Vinasun Corporation sẽ tiếp tục tìm kiếm và tạo ra những giá trị bằng cách cung cấp các dịch vụ khách hàng tốt nhất, thỏa mãn khách hàng cao nhất. Thông qua sứ mệnh này, chúng tôi hướng đến sự phát triển, mang đến những lợi ích, ấp ủ sự thành công không những cho những nhà đầu tư, cổ đông, những đối tác mà còn cho toàn bộ những mối quan hệ trong mắc xích giá trị trên toàn thế giới.



Ngay từ những ngày đầu thành lập, Vinasun Corporation đã xác định con đường phát triển của mình dựa trên sự hợp tác vững mạnh, dài lâu và bền vững, cộng với trí tuệ của bộ máy điều hành là nền tảng của hệ thống. Đây là những yếu tố cốt lõi để Vinasun Corporation mở rộng phát triển để trở thành tập đoàn hùng mạnh trong tương lai.

**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN**

**GIÁ TRỊ CỐT LÕI**



Ước mơ của chúng tôi là mang lại cho khách hàng các dịch vụ tốt nhất và thỏa mãn nhất.

Mỗi thành viên trong công ty là một giá trị và Vinasun Corporation là môi trường để gia tăng giá trị.

Chúng tôi luôn hướng tới sự tin tưởng và tin yêu của khách hàng.

- 1 Tiếp tục tập trung vào ngành nghề chính: Dịch vụ vận tải Taxi, du lịch;
- 2 Củng cố, giữ vững tại các địa bàn kinh doanh sẵn có và gia tăng thị phần tại các thị trường mới;
- 3 Tái cấu trúc công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả đảm bảo khả năng cơ động trong việc đa dạng hóa các loại hình kinh doanh và phương thức kinh doanh;
- 4 Xây dựng và phát triển văn hoá doanh nghiệp: Văn minh – Lịch sự – Chuyên nghiệp;
- 5 Nâng cao chất lượng dịch vụ: thường xuyên thay thế xe mới phù hợp với thị hiếu của khách hàng, thiết lập các tiện ích trên xe như LCD, hệ thống thanh toán Online, áp dụng hệ thống quản lý và điều hành xe thông qua GPS, hệ thống đặt chỗ và điều hành xe tự động thông qua ứng dụng trên smartphone.

**RỦI RO KINH TẾ**

Đại dịch COVID-19 nổ ra đầu năm 2020 đến nay đã tác động mạnh mẽ và gây ảnh hưởng nặng nề đến mọi mặt đời sống kinh tế - xã hội của thế giới cũng như Việt Nam. Tăng trưởng GDP chỉ đạt 2,91% so với năm 2019, là mức tăng thấp nhất trong 10 năm gần đây, ảnh hưởng đến đời sống và tâm lý người dân.



Do dịch bệnh, lệnh giãn cách xã hội, ngành vận tải xuất hiện sự “tê liệt”, lượng hành khách đi lại sụt giảm khiến các doanh nghiệp kinh doanh ngành vận tải điêu đứng. Thực hiện theo chỉ đạo từ Thủ tướng Chính Phủ và Bộ GTVT về việc thực hiện biện pháp cấp bách phòng chống dịch COVID-19, việc tạm ngưng tất cả các phương tiện vận chuyển hành khách từ ngày 01- 22/4/2020 đã gây ảnh hưởng đến doanh thu của các công ty. Hoạt động trong lĩnh vực vận tải hành khách bằng xe taxi, Vinasun Corp. cũng không tránh khỏi những tác động mà các doanh nghiệp cùng ngành đang gánh chịu.

**BIỆN PHÁP HẠN CHẾ RỦI RO**

Chính vì vậy, Ban lãnh đạo Công ty thường xuyên cập nhật và xem xét những biến động kinh tế vĩ mô để kịp thời xây dựng những phương án ứng phó với rủi ro. Vinasun Corp. đã và đang làm rất tốt các biện pháp bảo đảm an toàn mùa dịch để bảo vệ cả tài xế và hành khách như sử dụng khẩu trang cho tài xế khi tham gia chở khách, cung cấp dung dịch sát khuẩn cho tài xế và hành khách, thực hiện vệ sinh xe thường xuyên, khách hàng có thể thực hiện thanh toán qua các ví điện tử hay thanh toán qua thẻ ngân hàng,...



**RỦI RO PHÁP LUẬT**

Mọi hoạt động kinh doanh đều chịu sự kiểm soát của pháp luật và Vinasun Corp. cũng không ngoại lệ. Công ty Cổ phần Ánh Dương Việt Nam chịu sự điều chỉnh của các luật liên quan đến kinh doanh như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Kế toán, các Luật Thuế,... Những luật này thường xuyên được điều chỉnh để phù hợp với quá trình hội nhập và phát triển của đất nước mang đến nhiều cơ hội cũng như thách thức cho Công ty. Do hoạt động kinh doanh vận tải đường bộ là ngành nghề kinh doanh có điều kiện nên Vinasun Corp. chịu sự quản lý của Nhà nước và ảnh hưởng của nhiều Văn bản quy phạm pháp luật liên quan như Thông tư liên tịch 152/2014/TTLT-BTC-BGTVT, Nghị định 100/2019/NĐ-CP, Nghị định 10/2020/NĐ-CP,...

Ngoài ra, theo Nghị định 126/2020/NĐ-CP có hiệu lực ngày 5/12/2020 mức thuế VAT mà các hãng gọi xe công nghệ kê khai tăng từ 3% lên 10%. Do đó, họ tăng giá cước di chuyển, áp lực cạnh tranh của Vinasun Corp. sẽ được giảm xuống.

**BIỆN PHÁP HẠN CHẾ RỦI RO**

Để hạn chế vấn đề pháp lý, Vinasun Corp. thường xuyên cập nhật những thay đổi của pháp luật, điều chỉnh kịp thời điều lệ, quy chế của Công ty nhằm đảm bảo hiệu quả trong vận hành hoạt động tốt nhất.

**RỦI RO CẠNH TRANH**

Sự bùng nổ của cuộc Cách mạng công nghệ 4.0 đã làm thay đổi cục diện ngành kinh doanh vận tải. Những ứng dụng đặt xe như Grab, Gojek đều là những tên tuổi đã thành công ở nhiều thị trường trên thế giới với tiềm lực tài chính dồi dào, chiến lược quảng cáo rầm rộ qua hàng loạt các ưu đãi, khuyến mãi ồ ạt,... Các hãng taxi công nghệ đã nhanh chóng chiếm lĩnh thị trường gây sức ép cạnh tranh lớn đối với dịch vụ taxi truyền thống. Điều này khiến đơn vị vận tải hành khách truyền thống, trong đó có Vinasun Corp., bị sụt giảm doanh thu, số lượng nhân viên giảm mạnh, lợi nhuận cũng bị “bào mòn”,...

Bên cạnh đó, cạnh tranh giữa các Công ty dịch vụ taxi truyền thống trong nước cũng khá gay gắt. Các ứng dụng gọi xe Việt dù có tuổi đời non trẻ nhưng đều đang ngày một nỗ lực cải thiện chất lượng dịch vụ, cũng như công nghệ, kĩ thuật.

**BIỆN PHÁP HẠN CHẾ RỦI RO**

Trong bối cảnh cạnh tranh khốc liệt, Vinasun Corp. buộc phải có những bước chuyển động mạnh mẽ hơn nữa. Công ty đã xác định đối tượng khách hàng mục tiêu, điều chỉnh chiến lược thị trường, tập trung xây dựng chính sách nâng cao sự hài lòng của khách hàng. Vinasun Corp. đã tận dụng triệt để lợi thế “sân nhà”, chủ động thay đổi theo hướng vẫn giữ cốt lõi kinh doanh taxi truyền thống, đồng thời mở rộng mảng kinh doanh thương quyền, đặt xe qua ứng dụng Vinasun App, nâng cấp nhiều dòng xe 7 chỗ, 4 chỗ khác nhau như Camry, Fortuner, Vios, Innova,... Ngoài ra, Công ty còn mở rộng địa bàn hoạt động ra một số thị trường như Quảng Ngãi, Bình Thuận, Phú Yên,...



**RỦI RO GIÁ NGUYÊN VẬT LIỆU**

Hoạt động kinh doanh chính của Vinasun Corp. là dịch vụ vận tải hành khách bằng xe taxi nên biến động giá xăng dầu đầu vào ảnh hưởng trực tiếp đến giá vốn dẫn đến tác động đến lợi nhuận của Công ty. Mặc khác, dầu là mặt hàng nhạy cảm với tình hình kinh tế - chính trị thế giới nên hoạt động kinh doanh của Công ty cũng biến động khó lường.



Sự lao dốc của giá dầu với tình trạng dư thừa cung dầu và việc sụt giảm tiêu thụ năng lượng trên thế giới do lo ngại làn sóng dịch bệnh, căng thẳng thương mại Mỹ - Trung ngày càng leo thang khiến ngành dầu khí thế giới đối mặt với một trong những cuộc khủng hoảng dầu mỏ chưa từng có trong lịch sử. Đỉnh điểm, giá dầu Brent trên thị trường giao sau giảm xuống còn 19,33 USD/thùng, mức thấp nhất trong 18 năm qua kể từ năm 2002. Trong bối cảnh giá xăng dầu giảm mạnh sẽ làm giảm chi phí của Công ty. Do áp lực cạnh tranh cao, Vinasun Corp. buộc phải điều chỉnh giá. Tuy nhiên, việc điều chỉnh giá cước với taxi rất tốn kém vì “chi phí thực đơn”, Luật quy định chặt chẽ về giá cước, xe phải nghỉ một buổi, đến cơ quan chức năng điều chỉnh đồng hồ, thay bảng thông báo giá dán trên xe,...

**BIỆN PHÁP HẠN CHẾ RỦI RO**

Do đó, để điều tiết rủi ro do biến động giá xăng dầu, Vinasun Corp. chủ động theo dõi tình hình kinh tế - chính trị thế giới để xây dựng kịch bản ứng phó kịp thời, nắm bắt cơ hội nhanh chóng để đạt được những mục tiêu đề ra. Đồng thời, Công ty thực điều chỉnh giá thông qua chiết khấu thương mại thay vì điều chỉnh giá thực sự,...



**RỦI RO SẢN PHẨM THAY THẾ**

Nền kinh tế nước ta ngày một đi lên, quá trình đô thị hóa diễn ra mạnh mẽ, dân cư tập trung vào các thành phố lớn ngày càng tăng, nhưng cơ sở hạ tầng chưa đồng bộ gây ra tình trạng kẹt xe, ô nhiễm tiếng ồn, ô nhiễm không khí do khí thải của các phương tiện tham gia giao thông. Vì vậy, hiện nay, Nhà nước đẩy nhanh thực hiện quy hoạch đô thị và giao thông, trong đó chú trọng xây dựng hệ thống giao thông công cộng.

Các tuyến đường sắt đô thị, các tuyến xe buýt nhanh và các loại hình giao thông công cộng mới như tàu điện ngầm, xe buýt sông... hoàn thành và được đưa vào sử dụng chính thức thì người dân sẽ có thêm nhiều lựa chọn phương tiện đi lại. Đặc biệt với dự án tàu điện ngầm Metro, theo thông tin từ Ban Quản lý Đường sắt đô thị TPHCM, tuyến Metro số 1 Bến Thành – Suối Tiên đang được gấp rút hoàn thành và dự kiến đưa vào khai thác vào quý IV năm 2021 sẽ thay đổi nhận thức di chuyển của người dân. Đây là rủi ro tiềm ẩn cho các đơn vị vận chuyển hành khách truyền thống nói chung và Vinasun Corp. nói riêng.

**BIỆN PHÁP HẠN CHẾ RỦI RO**

Chính vì vậy, để giảm thiểu những rủi ro sản phẩm thay thế, Vinasun Corp. đã nâng cao chất lượng dịch vụ, cải tiến phương tiện hiện đại, đào tạo đội ngũ lao động chuyên nghiệp để gia tăng độ hài lòng của khách hàng. Đồng thời, Công ty tăng cường truyền thông nhận diện thương hiệu, kích thích khách hàng sử dụng dịch vụ.

**RỦI RO BIẾN ĐỘNG NGUỒN NHÂN LỰC**

Do miếng bánh thị phần ngành vận chuyển hành khách đang bị “xâu xé” một cách khốc liệt. Quy mô ngày càng thu hẹp khiến các tài xế của Vinasun Corp. Số cuộc xe họ nhận được mỗi ngày cũng ít dần. Sự sụt giảm doanh thu làm tiền lương của các tài xế giảm. Trước áp lực cạnh tranh từ Grab và Gojek, nhiều lái xe đã nghỉ việc ở công ty.

**BIỆN PHÁP HẠN CHẾ RỦI RO**

Để giữ chân được tài xế, Vinasun Corp. đã tăng mức chiết khấu, thu nhập, chế độ phúc lợi cho tài xế. Đồng thời, thông qua các chương trình radio “Bạn chung đường”, “Kề vai sát cánh” tạo ra sự tương tác, kết nối giữa các anh chị em lái xe, giúp họ có thể chia sẻ thêm những câu chuyện thú vị về chuyện đời, chuyện nghề của mình.



**RỦI RO KHÁC**

Bên cạnh mảng kinh doanh cốt lõi là vận tải hành khách bằng taxi, Vinasun Corp. còn kinh doanh theo phương thức nhượng quyền và hợp tác để cung cấp dịch vụ vận tải hành khách bằng taxi, vận tải hành khách theo hợp đồng. Rủi ro của Công ty từ phương thức kinh doanh này đến từ đối tác tự hủy ngang hợp đồng hợp tác, chuyển nhượng,...

Chính vì vậy, Công ty thường sử dụng các biện pháp như yêu cầu khách hàng cọc tiền trước, mức phí phạt cao khi hủy ngang hợp đồng,...



Ngoài các rủi ro đã trình bày ở trên, Công ty cũng có thể bị ảnh hưởng bởi những rủi ro bất khả kháng như thiên tai, lũ lụt, động đất, dịch bệnh... gây thiệt hại tài sản của Công ty. Đây là những rủi ro ít gặp nhưng khi xảy ra thường gây thiệt hại lớn về vật chất mà không thể ngăn chặn được. Ban lãnh đạo Vinasun Corp. luôn cập nhật tin tức, tình hình thời tiết, chính trị xã hội để giảm thiểu tối đa thiệt hại. Đồng thời, Công ty thường xuyên mua bảo hiểm đầy đủ, thực hiện các biện pháp phòng cháy để hạn chế tổn thất.

# Đường Xa Muôn Ngã Đã có VINASUN

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

31	TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
35	TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ
53	TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN
55	TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH
59	TÌNH HÌNH CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU
61	TRÁCH NHIỆM VỚI MÔI TRƯỜNG VÀ CỘNG ĐỒNG



**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2020**

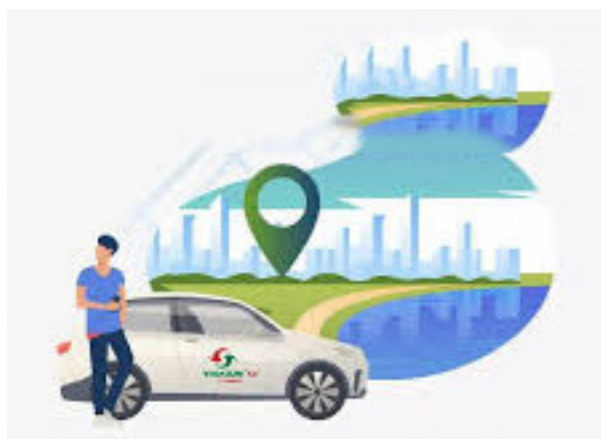
ĐVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% 2020/2019
1	Tổng doanh thu & thu nhập khác	2.083.573	1.073.353	51,52%
2	Doanh thu thuần	1.991.231	1.006.002	50,52%
3	Lợi nhuận từ HĐKD	46.672	-278.066	-595,79%
4	Lợi nhuận khác	92.342	67.351	72,94%
5	Lợi nhuận trước thuế	139.014	-210.715	-151,58%
6	Lợi nhuận sau thuế	108.660	-210.578	-193,80%
7	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng)	1.591	-3.060	-192,33%

Năm 2020 kinh tế Việt Nam bị ảnh hưởng do dịch bệnh COVID-19. Mặc dù nhiều nền kinh tế trên thế giới khủng hoảng nghiêm trọng, kinh tế trong nước vẫn đạt tăng trưởng dương nhờ chính sách điều hành của Chính phủ. Tình hình lạm phát được kiểm soát (CPI bình quân chỉ tăng 3,23% so với bình quân năm 2019).

Trong bức tranh chung của nền kinh tế, năm 2020 ghi nhận nỗ lực mạnh mẽ của hoạt động dịch vụ vận tải của Công ty. Trong năm qua, Vinasun luôn nỗ lực trong việc bảo vệ thị phần của mình, đồng thời, củng cố và nâng cao chất lượng chăm sóc khách hàng.

Kết quả hoạt động kinh doanh 2020 phản ánh rõ nét những khó khăn và nỗ lực của Công ty. Tổng doanh thu kinh doanh và thu nhập khác của công ty đạt 1.073 tỷ đồng, giảm so với năm 2019. Nguyên nhân doanh thu trong năm giảm do ảnh hưởng tiêu cực dịch bệnh, lệnh giãn cách xã hội làm giảm nhu cầu đi lại của người dân. Đồng thời, Công ty còn chịu sự cạnh tranh gay gắt của các hãng xe công nghệ với các chính sách ưu đãi rầm rộ.



**Về doanh thu**

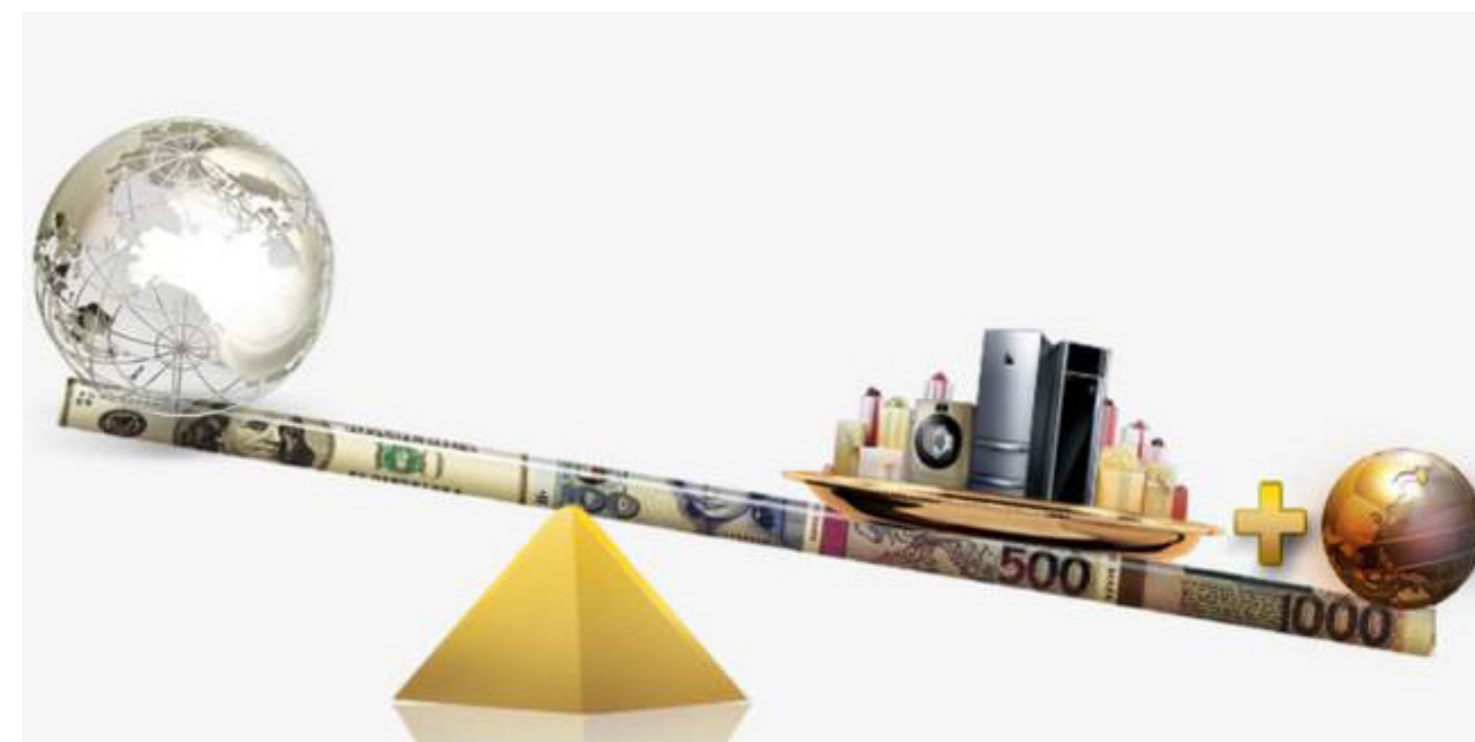
**Cơ cấu doanh thu**

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Tỷ trọng 2019	Tỷ trọng 2020
Doanh thu cung cấp dịch vụ vận tải hành khách bằng taxi (*)	1.727.683	867.986	86,76%	86,28%
Doanh thu từ kinh doanh vận tải hành khách theo hợp đồng	240.552	127.276	12,08%	12,65%
Doanh thu khác	22.996	10.740	1,15%	1,07%
<b>Tổng cộng</b>	<b>1.991.232</b>	<b>1.006.002</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Doanh thu từ cung cấp dịch vụ taxi bao gồm doanh thu từ các phương thức: tự doanh, nhượng quyền và hợp tác.

Cơ cấu doanh thu Vinasun vẫn duy trì ổn định qua các năm. Do chịu sự tác động tiêu cực của dịch COVID-19 và cạnh tranh thị trường dịch vụ vận tải gay gắt, doanh thu các mảng của Công ty đều giảm. Doanh thu cung cấp dịch vụ vận tải hành khách vẫn chiếm tỷ trọng chủ yếu trong cơ cấu doanh thu kinh doanh của Vinasun.





**Về chi phí**

Cơ cấu chi phí theo yếu tố

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% 2020/2019	Tỷ trọng 2019	Tỷ trọng 2020
Chi phí nguyên liệu	366.713	184.519	50,32%	19,19%	14,71%
Chi phí nhân công	816.097	491.608	60,24%	42,70%	39,18%
Chi phí khấu hao và khấu trừ	440.465	378.386	85,91%	23,04%	30,16%
Chi phí dịch vụ mua ngoài	227.551	167.776	73,73%	11,90%	13,37%
Chi phí khác	60.604	32.344	53,37%	3,17%	2,58%
<b>Tổng cộng</b>	<b>1.911.431</b>	<b>1.254.633</b>	<b>65,64%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Chi phí kinh doanh theo yếu tố của Công ty giảm 65,64% nhờ chi phí nhiên liệu giảm sâu. Chi phí nhân công tiếp tục chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu chi phí của Vinasun với 39,18%. Theo sau lần lượt là các khoản mục chi phí khấu hao và chi phí nguyên liệu, lần lượt chiếm 30,16% và 14,71%. Tỷ trọng của các khoản mục chi phí này vẫn duy trì tương đương so với năm 2019.



**SẠCH KHUẨN  
AN TOÀN**



**TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐỀ RA**

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2020	%TH/KH 2020
- Doanh thu từ HĐKD Vinasun Corp	922,64	1.050	87,9%
- Doanh thu từ HĐKD Vinasun Green	83,36	130	64,1%
<b>Tổng Doanh thu Kinh doanh</b>	<b>1.006</b>	<b>1.180</b>	<b>85,3%</b>
- Thu nhập khác (từ thanh lý & thu nhập khác)	67,35	50	134,7%
<b>Tổng Doanh thu &amp; Thu nhập</b>	<b>1.073,35</b>	<b>1.230</b>	<b>87,3%</b>
<b>Tổng Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>-210,72</b>	<b>-115</b>	<b>183,2%</b>
- Lợi nhuận trước thuế từ hoạt động kinh doanh	-278,07	-163	170,6%
- Lợi nhuận trước thuế từ thu nhập khác	67,35	48	140,31%
<b>Tổng Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>-210,58</b>	<b>-115</b>	<b>183,1%</b>
Số xe đầu tư	3	100	3,0%
Số xe thanh lý	1.036	1.100	94,2%

Tổng doanh thu kinh doanh của Công ty năm 2019 là 1.006 tỷ đồng, chỉ đạt 85,3% so với kế hoạch đã đề ra do tình hình dịch bệnh phức tạp hạn chế như cầu đi lại và cạnh tranh ngày càng gay gắt trên thị trường dịch vụ taxi.

**DANH SÁCH THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP nắm giữ và đại diện (*)	Tỷ lệ sở hữu
1	Đặng Phước Thành	Chủ tịch HĐQT	16.907.888	24,92%
2	Trương Đình Quý	Thành viên HĐQT	6.318	0,01%
3	Trần Anh Minh	Thành viên HĐQT	15.794	0,02%
4	Tạ Long Hỷ	Thành viên HĐQT	3.158	0,00%
5	Huỳnh Thanh Bình Minh	Thành viên HĐQT	0	0,00%
6	Trương Vĩnh Tùng	Thành viên HĐQT	4.689.070	6,91%
7	Hồ Kim Trường	Thành viên HĐQT độc lập	55.000	0,08%
8	Đặng Công Luận	Thành viên HĐQT độc lập	10.660	0,02%
9	Nguyễn Đình Thanh	Thành viên HĐQT độc lập	0	0,00%

(\*) Tính tại thời điểm 31/03/2021

**DANH SÁCH THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT**

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP nắm giữ và đại diện (*)	Tỷ lệ sở hữu
1	Trần Thị Thu Hiền	Trưởng BKS	31	~0,00%
2	Mai Thị Kim Hoàng	Thành viên BKS	34.052	0,05%
3	Đỗ Thị Thám Hoa	Thành viên BKS	681.230	1,00%

(\*) Tính tại thời điểm 31/03/2021

**DANH SÁCH THÀNH VIÊN BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP nắm giữ và đại diện (*)	Tỷ lệ sở hữu
1	Đặng Thị Lan Phương	Tổng Giám đốc	15.794	0,02%
2	Tạ Long Hỷ	Phó TGĐ Thường trực	3.158	0,00%
3	Trương Đình Quý	Phó Tổng GD	6.318	0,01%
4	Trần Anh Minh	Phó Tổng GD	15.794	0,02%
5	Huỳnh Văn Sĩ	Phó Tổng GD	15.794	0,02%
6	Đặng Thành Duy	Phó Tổng GD	0	0,00%
7	Nguyễn Văn Mác	Phó Tổng GD	0	0,00%
8	Nguyễn Thị Đăng Thư	Phó Tổng GD	1.300	0,00%
9	Nguyễn Bảo Toàn	Phó Tổng GD	7	~0,00%
10	Đặng Phước Hoàng Mai	Phó Tổng GD	3.883	0,01%

(\*) Tính tại thời điểm 31/03/2021

**DANH SÁCH THAY ĐỔI THÀNH VIÊN HĐQT, BKS, BTGD TRONG NĂM 2020**

STT	Thành viên	Chức vụ	Ghi chú
1	Mai Thị Kim Hoàng	Thành viên ban kiểm soát	Bổ nhiệm từ ngày 08/06/2020
		Trưởng Ban kiểm soát	Miễn nhiệm từ ngày 08/06/2020
2	Trần Thị Thu Hiền	Trưởng Ban kiểm soát	Bổ nhiệm từ ngày 08/06/2020
		Thành viên Ban kiểm soát	Miễn nhiệm từ ngày 08/06/2020
3	Đoàn Hoài Minh	Thành viên HĐQT	Thôi đại diện vốn NN (Satra) theo công văn 358 ngày 11/09/2020
4	Trương Vĩnh Tùng	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm đại diện vốn NN (Satra) thay ông Đoàn Hoài Minh từ ngày 11/09/2020 theo công văn 358 ngày 11/09/2020
5	Nguyễn Trọng Duy	Phó Tổng giám đốc	Miễn nhiệm từ ngày 29/09/2020
6	Nguyễn Văn Mác	Phó Tổng giám đốc	Bổ nhiệm từ ngày 30/11/2020



**ÔNG ĐẶNG PHƯỚC THÀNH**

**Chủ tịch Hội đồng quản trị**

<b>Năm sinh</b>	1957
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Cử nhân sinh hóa
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Du lịch Mê Kông
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 16.907.888 cổ phiếu, tương ứng 24,92% VDL



**ÔNG TRƯƠNG ĐÌNH QUÝ**

**Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc Quản lý chất lượng**

<b>Năm sinh</b>	1959
<b>Trình độ chuyên môn</b>	- Thạc sỹ Khoa học Giáo dục - Cử nhân Luật - Cử nhân Kinh tế chính trị
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Phó Chủ tịch Hiệp Hội Doanh Nghiệp Tp.HCM
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 6.318 cổ phiếu, tương ứng 0,01% VDL



**ÔNG TRẦN ANH MINH**

**Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc Kế hoạch đầu tư**

<b>Năm sinh</b>	1965
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Cử nhân Tài chính
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Không có
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 15.794 cổ phiếu, tương ứng 0,02% VDL



### **ÔNG TẠ LONG HỶ**

**Thành viên Hội đồng quản trị kiêm  
Phó Tổng giám đốc thường trực kiêm Giám đốc taxi**

<b>Năm sinh</b>	1951
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Cao học Luật
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Không có
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 3.158 cổ phiếu, tương ứng ~0,00% VDL



### **ÔNG TRƯƠNG VĨNH TÙNG**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

<b>Năm sinh</b>	1975
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Cử nhân Kinh Tế đối ngoại
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Phó TGD Công ty TM Sài Gòn MTV
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu đại diện cho Tổng Công ty TM Sài Gòn - TNHH MTV: 4.689.070 cổ phiếu, tương ứng 6,91% VDL



### **BÀ HUỲNH THANH BÌNH MINH**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

<b>Năm sinh</b>	1983
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Thạc sĩ kinh tế
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Giám đốc đầu tư Quỹ đầu tư Tael Two Partners
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, tương ứng 0,0% VDL



### **ÔNG HỒ KIM TRƯỜNG**

**Thành viên Hội đồng quản trị độc lập**

<b>Năm sinh</b>	1949
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Cử nhân Chính trị
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Thành Viên HĐQT Khu Công Nghiệp Vĩnh Lộc Bến Lức Long An
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 55.000 cổ phần, tương ứng 0,08% VDL



### **ÔNG ĐẶNG CÔNG LUẬN**

**Thành viên Hội đồng quản trị độc lập**

<b>Năm sinh</b>	1953
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Cử nhân Quản Trị Kinh Doanh
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Không có
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 10.660 cổ phần, tương ứng 0,02% VDL



### **ÔNG NGUYỄN ĐÌNH THANH**

**Thành viên Hội đồng quản trị độc lập**

<b>Năm sinh</b>	1976
<b>Trình độ chuyên môn</b>	Cử nhân Quản Trị Kinh Doanh
<b>Chức vụ tại tổ chức khác</b>	Phó Giám Đốc - Công ty Bảo Hiểm PJICO Bến Thành
<b>Số cổ phiếu nắm giữ và đại diện</b>	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu, tương ứng 0,0% VDL

